

VALUE BASED MANAGEMENT DALAM PEMBENTUKAN KARAKTER
PADA SANTRI : DI PONDOK PESANTREN AL FALAH SUMBERADI
KEBUMEN



Oleh

Sahrul Wahid

2113018

Diajukan sebagai Rencana Penyusunan Skripsi

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Fakultas Tarbiyah

INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA

KEBUMEN

2025

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
IAINU Kebumen
di Tempat

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Berdasarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen Nomor: In.11/X.10/IAINU/FTY/II/139/2025. Tertanggal 09 November 2025 tentang Judul dan Pembimbing Skripsi Mahasiswa Program S.1 Tahun Akademik 2024/2025. Atas tugas kami sebagai Pembimbing skripsi menyatakan bahwa:

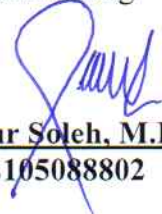
Nama	: Sahrul Wahid
NIM	: 2113018
Jurusan/Program	: MPI/S1
Tahun Akademik	: 2024/2025
Judul Skripsi	: <i>VALUE BASED MANAGEMENT</i> DALAM PEMBENTUKAN KARAKTER PADA SANTRI : STUDI DI PONDOK PESANTREN AL FALAH SUMBERADI KEBUMEN

Maka setelah kami teliti dan diadakan perbaikan seperlunya, akhirnya kami anggap skripsi tersebut sebagai hasil penelitian/kajian mendalam telah memenuhi syarat untuk diajukan ke sidang munaqasyah IAINU Kebumen.

Demikian, semoga dalam waktu dekat bisa dimunaqasyahkan, dan bersama ini kami kirimkan 3 (tiga) eksemplar skripsi dimaksud.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kebumen, 19 Agustus 2025
Dosen Pembimbing


Agus Nur Soleh, M.Pd
NIDN 2105088802

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI
VALUE BASED MANAGEMENT DALAM PEMBENTUKAN KARAKTER
PADA SANTRI : STUDI DI PONDOK PESANTREN AL FALAH
SUMBERADI KEBUMEN

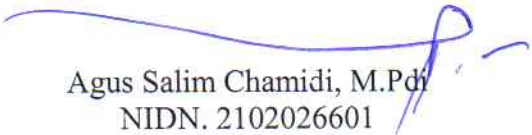
Oleh
SAHRUL WAHID
2113018

Telah Dimunaqosahkan di Depan Sidang Penguji
Pada tanggal..... Agustus 2025
Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat guna Memperoleh
Gelar Sarjana Strata 1 Pendidikan
Pada Tanggal ... 2025

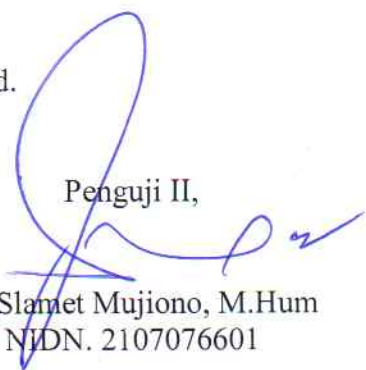
Pembimbing,


Agus Nur Soleh, M.Pd.
NIDN. 2106109102

Penguji I,


Agus Salim Chamidi, M.Pd.
NIDN. 2102026601

Penguji II,


Dr. Slamet Mujiono, M.Hum
NIDN. 2107076601

Pemimpin Sidang

Ketua,


Faisal, M.Ag
NIDN. 2113027001

Sekretaris,


Dr. Eliyanto, M.Pd
NIDN. 2108058801

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Tarbiyah


Dr. Umi Arifah, SPd.I., M.M.
NIDN. 2114088703



PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : SAHRUL WAHID

NIM : 2113018

Judul Skripsi : **VALUE BASED MANAGEMENT DALAM
PEMBENTUKAN KARAKTER PADA SANTRI :
STUDI DI PONDOK PESANTREN AL FALAH
SUMBERADI KEBUMEN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah Skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian atau pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan Dosen Pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 19 Agustus 2025



NIM. 2113018

MOTTO

قَالَوْطُنُ يَنْتَظِرُ الْكَثِيرَ مِنْكَ فَتَسَلِّحْ لِلْمُسْتَقْبَلِ بِالْعِلْمِ وَالْخُلُقِ

“Bangsamu berharap banyak darimu maka persenjatailah dirimu untuk masa depan dengan ilmu dan ahlaq mulia”.

PERSEMBAHAN

Saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orangtua saya yang selalu menyayangi saya, yang selalu memberikan dukungan baik secara moril maupun materil serta untaian doa-doanya yang tiada habisnya buat saya.
2. Dosen Pembimbing skripsi saya yaitu Bapak Agus Nur Soleh, M.Pd, saya mengucapkan terimakasih banyak atas waktu arahan dan juga bimbingannya sehingga skripsi ini dapat saya selesaikan.
3. Keluarga besar Pondok Pesantren Al Falah Sumberadi Kebumen saya ucapkan terimakasih atas waktu dan kesempatannya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini
4. Teman-Teman MPI angkatan 2021 yang kebersamai saya selama empat tahun ini.
5. Almamater tercinta IAINU Kebumen.

ABSTRAK

Sahrul Wahid. 2113018. *Value Based Management* Dalam Pembentukan Karakter Pada Santri : Studi Di Pondok Pesantren Al Falah Sumberadi Kebumen

Tujuan penelitian adalah: (1) untuk mengetahui apa saja nilai-nilai (values) yang hidup di pondok pesantren Al Falah yang dapat mempengaruhi dan membentuk karakter pada santri. (2) Mengetahui bagaimana nilai-nilai (values) di pondok pesantren dapat membentuk karakter pada santri sebagai bekal bagi peserta didik untuk memegang teguh karakter yang terbangun dalam dirinya.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah pendekatan penelitian kualitatif. Desain penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif. Metode pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa: (1) Nilai-nilai otentik di Pondok Pesantren Al Falah yang menjadi acuan pendidikan karakter adalah Disiplin, Tawadhu', ta'dzim, kemandirian dan tanggung jawab. (2) Strategi pengurus untuk membentuk karakter pada santri adalah dengan menggunakan metode pembelajaran ahlak yang bersinggungan dengan kehidupan sehari-hari santri dan metode pembiasaan dalam kegiatan sehari-hari yang bersifat konsisten yang di landaskan pada nilai-nilai otentik yang tertanam di Pondok Pesantren Al-Falah

.Kata Kunci : *Value Based Management, Karakter, Santri*

ABSTRACT

Sahrul Wahid. 2113018. ***Value-Based Management in Character Building of Santri: A Study at Al Falah Islamic Boarding School, Sumberadi, Kebumen.***

The objectives of this research are: (1) to find out how the authentic values at Al Falah Islamic Boarding School influence and shape the character of the students (santri), and (2) to understand the education system at Al Falah Islamic Boarding School that is based on character education with its distinctive authentic values. The research approach used is qualitative with a descriptive design. Data collection methods include interviews, observation, and documentation.

The data analysis techniques used are data reduction, data presentation, and conclusion drawing. Based on the research findings, it can be concluded that: (1) The authentic values at Al Falah Islamic Boarding School that serve as the foundation for character education are discipline, humility (tawadhu'), respect (ta'dzim), independence, and responsibility. (2) The administrators' strategy to shape the character of the students is by using a method of teaching morals that is closely connected to the students' daily lives, along with the method of habituation in consistent daily activities, all of which are grounded in the authentic values instilled at Al-Falah Islamic Boarding School.

Keywords: Value-Based Management, Character, Santri.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah atas kehadiran Alloh SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, serta inayah-Nya kepada kita semua. Sholawat serta salam senantiasa tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita menjadi golongan umat beliau yang beruntung mendapatkan syafaat di hari akhir kelak. Amiin. Ucapan terimakasih peneliti sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan bantuan apapun yang sangat besar artinya bagi peneliti. Ucapan terimakasih disampaikan kepada yang terhormat:

1. Dr. Benny Kurniawan, M.Pd.I, selaku Rektor IAINU Kebumen yang telah memimpin dan mengatur penyelenggaraan pendidikan sehingga bertambah maju serta semakin jaya. Aamiin. Beliau juga selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam menyusun skripsi ini.
2. Dr. Imam Subarkah, M.Pd selaku wakil rektor bidang akademik dan Faisal, M.Ag selaku wakil rektor bidang keuangan yang telah berkontribusi dalam memberikan progres dalam kemajuan IAINU Kebumen.
3. Dr. Umi Arifah, S.Pd.I., M.M. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah yang telah memberikan pembinaan kepada mahasiswa untuk menyelesaikan perkuliahan tahap akhir.
4. Agus Nur Soleh, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing yang telah memfasilitasi penulis dengan pengetahuam dan pengalaman yang berharga serta memberikan semangat serta arahan kepada penulis.

5. Bahrin Ali Murtopo M.Pdi selaku Kaprodi MPI yang telah membina mahasiswa sampai tahap akhir skripsi.
6. Dosen beserta staf di lingkungan IAINU Kebumen yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan.
7. Kedua Orangtua saya yang senantiasa memberikan doa dan *supportnya*.
8. Semua pihak yang telah membantu baik dari segi moril maupun materil.

Hanya untaian rasa terimakasih yang tulus dengan diiringi do'a, semoga Allah SWT membalas semua amal kebaikan mereka dengan sebaik-baiknya balasan. Peneliti berharap semoga skripsi yang berjudul "Implementasi Pendidikan Akhlak Dalam Kehidupan Sehari-hari Bagi santri Putra Pondok Pesantren Al Falah Sumberadi" dapat membawa manfaat bagi para pembaca.

Kebumen, 19 Agustus 2025

Sahrul Wahid
NIM. 2113018

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Pembatasan Masalah	11
D. Penegasan Istilah.....	12
E. Tujuan Penelitian	14
F. Kegunaan Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN TEORITIS.....	16
A. Landasan Teori.....	16
B. Penelitian Yang Relevan.....	35
C. Kerangka Teori.....	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Jenis Penelitian.....	40
B. Waktu dan Tempat Penelitian	41
C. Subjek Penelitian.....	41
D. Teknik Pengumpulan Data.....	42
E. Teknik Analisis Data.....	43
H. Kerangka Pemikiran.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	45

A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Al Falah Sumberadi Kebumen	45
B. Deskripsi Hasil Penelitian	52
BAB V PENUTUP	80
DAFTAR PUSTAKA	83
DAFTAR LAMPIRAN	85
BIODATA PENELITI	116