

SKRIPSI

MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI BELAJAR SISWA DI SMP ISLAM AL- KAHFI SOMALANGU KEBUMEN



Oleh

SITI MAHMUDAH

2013249

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat guna
Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan Sebagai Rencana Penyusunan Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Fakultas Tarbiyah

INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA (IAINU)

KEBUMEN

2024

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
BELAJAR SISWA DI SMP ISLAM AL-KAHFI SOMALANGU KEBUMEN**

Oleh

SITI MAHMUDAH

2013249

Telah Dimunafasahkan di Depan Sidang Penguji

Pada tanggal 3 September 2024

Dan Telah Dinyatakan memenuhi syarat Guna

Memperoleh gelar Sarjana 1 Pendidikan

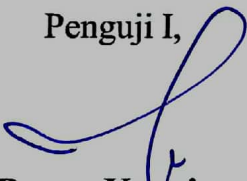
Pada Tanggal...3 September... 2024

Dosen Pembimbing


H. Agus Salim Chamidi, M. Pd

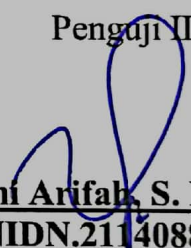
NIDN. 2102026601

Penguji I,


Dr. Benny Kurniawan, M.Pd.I

NIDN. 2110068702

Penguji II,


Dr. Umi Arifah, S. Pd.I., M.M

NIDN.2114088703

Pimpinan Sidang

Ketua,


Dr. Benny Kurniawan, M.Pd.I

NIDN. 2110068702

Sekretaris,

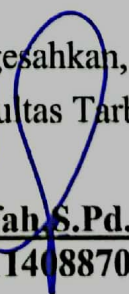

Muna Fauziah, M.Pd

NIDN.2130119501



Mengesahkan,

Dekan Fakultas Tarbiyah


Dr. Umi Arifah, S. Pd.I., M.M

NIDN. 2114088703

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti Mahmudah

NIM : 2013249

Judul Skripsi : Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di SMP Islam Al-Kahfi Somalangu Kebumen

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian atau pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan Dosen pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak dapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini saya bersedia menanggung segala risiko termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 25 Agustus 2024



Siti Mahmudah

NIM. 2013249

MOTTO

Tidak ada perjuangan tanpa rasa sakit, tapi percayalah sakitnya sementara dan
bahagia akan terasa selamanya.

PERSEMBAHAN

Atas rasa syukur dan nikmatnya, saya persembahkan skripsi ini untuk mereka orang-orang yang telah menjadikan hidup ini menjadi penuh makna.

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tuaku, Bapak Saekhan Akhmad Mughofar, dan Ibu Solikhatun yang senantiasa memberikan semangat, motivasi, dan dukungan moral maupun material dan senantiasa mendoakan untuk kesuksesanku.
2. Adiku tercinta Dinta Khoirurijal yang senantiasa memberi semangat dan dukungan.
3. Teruntuk keluarga dan saudara yang sudah memberikan doa dan juga dukungannya.
4. Teruntuk teman-teman seperjuangan yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
5. Terimakasih kepada IAINU Kebumen Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah.
6. Yang Terhormat dosen-dosen tercinta yang telah memberikan bimbingan dan pengalaman serta ilmu yang bermanfaat.
7. Keluarga besar Prodi Manajemen Pendidikan Islam.
8. Terimakasih kepada Kepala Sekolah SMP Islam Al-Kahfi Somalangu beserta jajarannya yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan serta memberikan dukungan dan nasihat.

ABSTRAK

Siti Mahmudah, 2013249. Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di SMP Islam Al-Kahfi Somalangu Kebumen.

Tujuan penelitian ini adalah: (1) Untuk mengetahui bagaimana strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar siswa. (2) Untuk mengetahui faktor pendukung dan faktor penghambat dalam meningkatkan prestasi belajar siswa di SMP Islam Al-Kahfi Somalangu.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian (*qualitative research*). Data yang diperoleh dari penelitian ini adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : 1) manajemen strategi kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar berjalan dengan baik namun perlu adanya perhatian lebih atau motivasi terhadap peserta didik. dalam proses pelaksanaan peningkatan prestasi belajar siswa, menggunakan proses manajemen strategik yaitu formulasi strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi. 2) hasil penelitian menunjukkan faktor pendukung prestasi belajar siswa di SMP Islam Al-Kahfi Somalangu yaitu fasilitas yang memadai, kualitas pengajar, lingkungan yang mendukung, dan dukungan dari komunitas orang tua. Disisi lain penelitian penelitian ini juga mengidentifikasi beberapa faktor yaitu dari tenaga pendidik, kurangnya motivasi dari guru maupun orang tua , dan latar belakang siswa. faktor-faktor ini yang mengakibatkan prestasi belajar siswa menurun.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Kepala Sekolah, Prestasi

ABSTRACT

Siti Mahmudah, 2013249. School Management Strategy in Improving Student Learning Achievement Somalangu Islamic Middle School, Kebumen.

The aims of this research are: (1) to find out the principal's strategy is to improve student learning achievement. (2) To determine the supporting and inhibiting factors in improving student learning achievement at Al-Kahfi Somalangu Islamic Middle School.

This research use a qualitative approach with this type of research (qualitative research). The data obtained from this research is observation, interviews and documentation. The data analysis techniques used are data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of the research show that : 1) the school principal's strategic management in improving learning achievement is going well but there needs to be more attention or motivation for student in the process of implementing improving student learning achievement, using a strategic management process, namely strategy formulation, and strategy evaluation. 2) the research results show that the supporting factors for student learning achievement at Al-Kahfi Somalangu Islamic Middle School are adequate facilities, quality teachers, a supportive environment, and support from the community and parents. On the other hand, this research also identified several factors, namely teaching staff, lack of motivation from teachers and parents, and student background. These factors cause student learning achievement to decline.

Keywords : Strategic Management, Principal, achievement.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan penelitian dengan judul “Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di SMP Islam Al-Kahfi Somalangu”. Solawat dan salam semoga senantiasa terscurahkan kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita termasuk kaum yang mendapatkan syafaat dihari kiamat, Aamiin.

Dalam usaha menyelesaikan penelitian ini, saya telah mnerima banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Maka dari pada itu dalam kesempatan ini saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Rektor IAINU Kebumen, DR. Benny Kurniawan, M.Pd. I yang sudah memberi bekal ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
2. Wakil Rektor IAINU Kebumen, H. Faisal, M.Ag yang sudah memberi motivasi dan memberi bekal ilmu kepada penulis.
3. Dekan Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen, Dr. Umi Arifah, S.Pd.I., M.M yang telah memberikan motivasi kepada penulis.
4. Bahrn Ali Murtopo, M.Pd. I selaku Kepala Program Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen yang sudah memberikan pengarahan selama penulis studi pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
5. Agus Salim Chamidi, M. Pd. I selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis dan banyak membantu, meluangkan waktu, memberikan saran dan motivasi kepada saya dalam menyelesaikan tugas ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Tarbiyah serta Staf jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang sudah memberikan ilmu kepada penulis.
7. Kepala Bagian Perpustakaan IAINU Kebumen beserta stafnya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menggunakan berbeagai referensi yang ada berbagai sumber acuan dalam penyususn skripsi ini.

8. Kedua orang tua, Adik dan keluarga yang selalumen doakan dan memberi semangat dan dukungan.
9. Ulfah Nursolikhah, S.S. selaku Kepala Sekolah SMP Islam Al-Kahfi Somalangu yang telah memberi ilmu pengetahuan dan juga memberikan sumber informasi serta data guna menyelesaikan skripsi ini.
10. Keluarga besar SMP Islam Al-Kahfi Somlangu Kebumen yang telah mmeberikan banyak ilmu pengetahuan serta memberi dukungan dan nasihat.
11. Teman seperjuangan yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini yag tidak dapat saya sebutkan namanya satu persatu.
13. Kepada semua pihak tersebut, penulis memanjatkan do'a Semoga Allah SWT membelas dengan kebaikan yang setimpal. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata kesempurnaan, oleh sebab itu segala kekurangan dan kehilafan penulis mohon maaf yang setulus-tulusnya. Dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk pembaca. Aamiin.

Kebumen, 25 Agustus 2024

Penulis

Siti Mahmudah

2013249

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
GAMBAR LAMPIRAN	xiv
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Pembatasan Masalah	4
C. Perumusan Masalah	4
D. Penegasan Istilah	5
E. Tujuan Penelitian	9
F. Kegunaan Penelitian	10

BAB II : KAJIAN TEORI.....	11
A. Landasan Teori.....	11
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	28
C. Kerangka Teori.....	32
BAB III : Metodologi Penelitian	33
A. Pendekatan Metode Yang Digunakan.....	33
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	34
C. Subjek Penelitian.....	34
D. Teknik Pengumpulan Data.....	35
E. Teknik Analisis Data.....	37
F. Kerangka Pemikiran.....	41
BAB IV : PEMBAHASAN	42
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	42
B. Hasil Penelitian	49
1. Strategi kepala Sekolah dalam Meningkatkan Hasil Belajar Siswa di SMP Islam Al-Kahfi Somalangu	59
2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa.....	86
BAB V : PENUTUP	91
A. Kesimpulan	91
B. Saran	92
C. Kata Penutup	94
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN.....	99