

**MANAJEMEN PENGUATAN DAYA SAING GLOBAL MELALUI
PROGRAM *DIGITAL BILINGUAL CLASS*
DI MAN 4 KEBUMEN**



SKRIPSI

Oleh

SOVI MUKHSONATUN

2113022

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-syarat Guna
Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Manajemen Pendidikan
Islam**

Fakultas Tarbiyah

INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA

KEBUMEN

2025

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
IAINU Kebumen
di
Tempat

بسم الله الرحمن الرحيم

Assalamualaikum Wr. Wb.

Berdasarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen No. 11/X.10/IAINU/FTY/II/139/2025 Tertanggal 09 Februari 2025 tentang Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa Program S.1 Tahun Akademik 2024/2025 Atas tugas kami sebagai Pembimbing Skripsi menyatakan bahwa:

Nama	: Sovi Mukhsonatun
NIM	: 20113022
Prodi	: Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik	: 2024/2025
Judul Skripsi	: Manajemen Penguatan Daya Saing Global Melalui Program Digital Bilingual Class di MAN 4 Kebumen

Maka setelah kami teliti dan diadakan perbaikan seperlunya, akhirnya kami anggap Skripsi tersebut sebagai hasil penelitian/kajian mendalam telah memenuhi syarat untuk diajukan ke sidang munaqosyah IAINU Kebumen.

Demikian, semoga dalam waktu dekat bisa dimunaqosyahkan, dan bersama ini kami kirimkan 3 (tiga) eksemplar Skripsi dimaksud.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Kebumen, 30 Agustus 2025



H. Agus Salim Chamidi, M.Pd.I
NIDN. 2102026601

SKRIPSI
MANAJEMEN PENGUATAN DAYA SAING GLOBAL MELALUI
PROGRAM *DIGITAL BILINGUAL CLASS*
DI MAN 4 KEBUMEN

Oleh

SOVI MUKHSONATUN

2113022

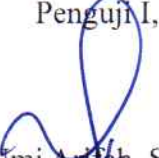
Telah Dimunafosahkan di Depan Sidang Penguji
Pada tanggal 3 September 2025
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata
1 Pendidikan Pada Tanggal 3 September 2025

Dosen Pembimbing


H. Agus Salim Chamidi, M. Pd

NIDN. 2102026601

Penguji I,

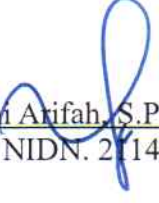

Dr. Umi Arifah, S.Pd.I., M. M.
NIDN. 2114088703

Penguji II,


M. Achid Nurseha, M.S.I
NIDN. 2113018804

Pimpinan Sidang

Ketua,


Dr. Umi Arifah, S.Pd.I., M.M
NIDN. 2114088703

Sekretaris,


Atsmarina Awanis, M.A
NIDN. 2116079303

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Tarbiyah


Dr. Umi Arifah, S.Pd.I., M.M
NIDN. 2114088703

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sovi Mukhsonatun

NIM : 2113022

Judul Skripsi : Manajemen Penguatan Daya Saing Global Melalui
Program Digital Bilingual Class di MAN 4 Kebumen

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian atau pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan Dosen pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak dapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini saya bersedia menanggung segala resiko termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 30 Agustus 2025



Sovi Mukhsonatun

MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan.

Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”¹

(Q.S Al Insyirah: 5-6)

¹ *Al Qur'an Terjemahan Untuk Wanita* (Jakarta: Penerbit Wali, n.d.).

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahillāhi robbil‘ālamīn, puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Bapak dan Mama tercinta, Bapak Ahmad Mustolih dan Ibu Dasinem atas kasih sayang, doa, pengorbanan, dan dukungan yang tiada henti, yang menjadi sumber semangat dan inspirasi penulis dalam menempuh pendidikan selama ini.
2. Kedua adikku yang tersayang, Elsa Dina Fadilah dan Faiq Fariz Naufal, yang senantiasa memberi ekuatan, doa, dan semangat dalam suka maupun duka.
3. Dosen Pembimbing Skripsi, Bapak H. Agus Salim Chamidi M.Pd.I yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memberikan bimbingan, ilmu, serta arahan berharga.
4. Seluruh dosen Fakultas Tarbiyah dan staff akademik IAINU Kebumen yang telah memberi ilmu, serta layanan yang terbaik selama masa studi penulis.
5. Teman-teman seperjuangan dari kelas MPI 2021 yang selalu hadir dalam suka dan duka, serta menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik penulis.
6. Kepala madrasah, Waka madrasah, para guru serta segenap karyawan MAN 4 Kebumen, yang dengan tangan terbuka telah mengizinkan dan menerima penulis untuk melakukan penelitian di instansi tersebut.

Semoga setiap dukungan dan doa yang telah diberikan menjadi ladang pahala yang terus bertumbuh bagi semua yang terlibat dalam proses penyelesaian karya tulis ini. Terima kasih, saya sampaikan dengan penuh ketulusan hati. Semoga Allah selalu melimpahkan Rahmat dan kasih sayang-Nya kepada kita semua. Aamiin

ABSTRAK

Sovi Mukhsonatun. 2113022. Manajemen penguatan daya saing global melalui program *digital bilingual class* di MAN 4 Kebumen.

Tujuan Penelitian adalah :(1) mengetahui perencanaan program Digital Bilingual Class dilakukan oleh pihak MAN 4 Kebumen dalam mendukung penguatan daya saing global, (2) menganalisis pengorganisasian SDM dalam program Digital Bilingual Class di MAN 4 Kebumen (3) mendeskripsikan pelaksanaan program Digital Bilingual Class di MAN 4 Kebumen (4) menganalisis pengawasan dan evaluasi terhadap program Digital Bilingual Class. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan metode kualitatif deskriptif. Lokasi penelitian, yaitu di MAN 4 Kebumen. Pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Data yang dikumpulkan dianalisis dengan teknik analisis data, berupa kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa: (1) Perencanaan program digital bilingual class, dilaksanakan secara terarah, dan terstruktur dimulai dari adanya penjabaran visi- misi madrasah, dilanjutkan dengan penetapan tujuan serta program yang akan dilaksanakan demi mencapai tujuan (2) Pengorganisasian program digital bilingual class dengan cara mengelompokkan SDM kedalam struktur organisasi dan pembagian tugas wewenang kepada SDM yang dianggap kompeten dalam pengelolaan digital bilingual class, (3) Pelaksanaan program digital bilingual class dengan adanya kebijakan alokasi bahasa inggris serta bahan belajar yang berasal dari pearson. Fokus utama pelaksanaan program adalah siswa aktif dalam berbahasa inggris. Penggunaan media belum maksimal (4) Evaluasi program digital bilingual class dilaksanakan melalui kegiatan monitoring rutin. Belum terdapat laporan pelaksanaan program kelas digital bilingual. Akan dilaksanakan pemisahan digital bilingual class menjadi kelas digital, dan bilingual.

Kata Kunci : Manajemen, daya saing global, digital, bilingual class

ABSTRACT

Sovi Mukhsonatun. 2113022. Management of strengthening global competitiveness through the digital bilingual class program at MAN 4 Kebumen. The objectives of this research are: (1) to determine the planning of the Digital Bilingual Class program carried out by MAN 4 Kebumen to support strengthening global competitiveness, (2) to analyze the organization of human resources in the Digital Bilingual Class program at MAN 4 Kebumen (3) to describe the implementation of the Digital Bilingual Class program at MAN 4 Kebumen (4) to analyze the supervision and evaluation of the Digital Bilingual Class program. This research is a field study using descriptive qualitative methods. The research location is MAN 4 Kebumen. Data collection was carried out through interviews, observation, and documentation. The collected data were analyzed using data analysis techniques, including data condensation, data presentation, and conclusion drawing.

Based on the research results, can be concluded that: (1) The planning of the digital bilingual class program is carried out in a directed and structured manner, starting from the elaboration of the madrasah's vision and mission, followed by the determination of objectives and programs to be implemented to achieve these objectives. (2) The organization of the digital bilingual class program is carried out by grouping human resources into an organizational structure and dividing the tasks and authorities to human resources who are considered competent in managing the digital bilingual class. (3) The implementation of the digital bilingual class program is carried out with an English language allocation policy and learning materials originating from Pearson. The main focus of the program implementation is that students are active in speaking English. Classroom learning is carried out online and offline. (4) Evaluation of the digital bilingual class program is carried out through routine monitoring activities. Supervision is carried out through delegation from the madrasah principal, due to the large number of existing classes. The digital bilingual class will be separated into digital and bilingual classes.

Keywords: Management, global competitiveness, digital, bilingual class

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil ‘alamin, segala puji bagi Allah SWT, Tuhan pencipta alam semesta beserta isinya, yang senantiasa melimpahkan rahmat, karunia kesehatan, serta hidayah-Nya sehingga skripsi dengan judul “Manajemen Penguatan Daya Saing Global Melalui Program Digital Bilingual Class di MAN 4 Kebumen” ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita, Nabi Agung Muhammad SAW yang senantiasa kita harapkan syafaatnya kelak.

Penulisan skripsi ini ditujukan guna memenuhi syarat agar mendapat gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa kontribusi serta bimbingan dari berbagai pihak baik secara moral maupun materiil.

Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini, penulis ucapkan terima kasih yang setulus- tulusnya kepada:

1. Dr. Benny Kurniawan, M.Pd.I., selaku Rektor IAINU Kebumen
2. Faisal, M.Ag., selaku Wakil Rektor I IAINU Kebumen
3. Dr. Imam Subarkah, S.Pd,M.Pd selaku Wakil Rektor II IAINU Kebumen
4. Dr. Umi Arifah,S.Pd.I.,M.M. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen
5. Bahrn Ali Murtopo, M.Pd.I., selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
6. Bagus Salim Chamidi, M. Pd.I, selaku Dosen Pembimbing yang tanpa kenal lelah dalam meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penulis sehingga terselesaikanya skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Fakultas Tarbiyah, terutama Dosen MPI yang telah berbagi ilmu dan wawasannya selama masa perkuliahan.
8. Bpk. Drs. Sugeng Warjoko, M.Ed selaku kepala MAN 4 Kebumen yang telah memberikan ijin dan bantuan selama proses penelitian ini.

9. Bpk. Indra Yunan Yunianto, S.Pd, M.Pd selaku waka kurikulum yang telah membantu penulis selama penelitian di MAN 4 Kebumen.
10. Ibu Nggolimah, S.Pd selaku tim kurikulum MAN 4 Kebumen yang telah bersedia membantu penulis selama masa penelitian di MAN 4 Kebumen.
11. Bapak Iswanto, S.Pd.M.Pd selaku Guru Bahasa Inggris MAN 4 Kebumen
12. Staf TU, Para Guru, serta Siswa MAN 4 Kebumen yang telah berkontribusi dalam memberikan informasi kepada penulis.
13. Teman- teman satu angkatan Kelas MPI'21 yang telah menemani, membantu, serta saling menguatkan selama ini.
14. Kedua orang tua, Bapak dan Mama *support system* terbaik, yang telah memberi dukungan serta doa yang tiada henti.
15. Kedua adikku, Elsa Dina dan Faiq Fariz yang telah memberi hiburan dan semangat selama penyusunan skripsi ini.
16. Semua pihak yang telah membantu tersusunnya skripsi ini baik secara moral, spiritual, maupun material yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas seluruh kebaikan dengan balasan berlipat ganda. Alhamdulillah penulis telah menyelesaikan skripsi ini dengan semaksimal mungkin. Namun, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sebagai bahan perbaikan di masa mendatang sangat penulis harapkan. Demikian yang dapat penulis sampaikan, semoga bermanfaat untuk penulis dan pembaca. Aamiin yaa rabbal'alaamiin.

Kebumen, 30 Agustus 2025

Penulis

Sovi Mukhsonatun

NIM. 2113022

DAFTAR ISI

NOTA DINAS PEMBIMBING	ii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah	7
C. Perumusan Masalah.....	7
D. Penegasan Istilah	7
E. Tujuan Penelitian	8
F. Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN TEORITIS	11
A. Landasan teori	11
B. Penelitian yang relevan.....	24
C. Kerangka teori	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	27
A. Jenis Penelitian.....	27
B. Tempat dan Waktu Penelitian	27
C. Subjek dan Informan Penelitian	28
D. Teknik Pengumpulan Data	28
E. Teknik Analisis Data.....	30
F. Kerangka Pemikiran.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	34
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	34
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan	43

BAB V PENUTUP.....	79
A. Kesimpulan	79
B. Saran-saran	81
C. Kata penutup.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN.....	87