

**MANAJEMEN STRATEGIK DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SMK MA'ARIF 7 KEBUMEN**



**SKRIPSI**

**Oleh**

**NOVITA DEWI PRAMANA PUTRI  
1813143**

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi  
Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
KEBUMEN  
2022**



**MANAJEMEN STRATEGIK DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SMK MA'ARIF 7 KEBUMEN**



**SKRIPSI**

**oleh**

**NOVITA DEWI PRAMANA PUTRI**

**1813143**

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi  
Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
KEBUMEN**

**2022**



**SKRIPSI**  
**MANAJEMEN STRATEGIK DALAM MENINGKATKAN MUTU**  
**PENDIDIKAN DI SMK MA'ARIF 7 KEBUMEN**

Oleh

**NOVITA DEWI PRAMANA PUTRI**

**1813143**

Telah Dimunafosahkan di Depan Sidang Penguji

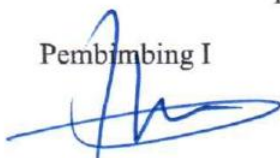
Pada Tanggal.....

dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh

Gelara Sarjana Strata 1 Pendidikan

Pada Tanggal.....

Pembimbing I

  
Bahrun Ali Murtopo, M.Pd.I  
NIDN 2116058201

Pembimbing II

  
Syifa Hamama, M.Si  
NIDN 2116028603

Penguji I

  
Benny Kurniawan, M.Pd.I  
NIDN 2110068702

Penguji II

  
Oky Ristya Trisnawati, M. Pd  
NIDN 2106109102

Pimpinan Sidang

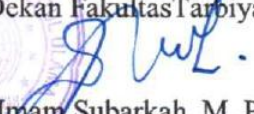
Ketua

  
Benny Kurniawan, M.Pd.I  
NIDN 2110068702

Sekretaris

  
Nadia Raifah Nawa Kartika, M.Pd  
NIDN 2122019103

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Tarbiyah,

  
Imam Subarkah, M. Pd  
NIDN 2129078202



## **NOTA DINAS PEMBIMBING**

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah

IAINU Kebumen

Di Tempat

بسم الله الرحمن الرحيم

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Berdasarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Tarbiyah Institute Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen No. In.11/X.10/IAINU/FTY/X/63/2021. Tertanggal 7 Oktober 2021 Tentang Judul dan Pembimbing Skripsi Mahasiswa Program S.1 Tahun Akademik 2021/2022. Atas tugas kami sebagai Pembimbing Skripsi bahwa:

Nama : Novita Dewi Pramana Putri  
NIM : 1813143  
Jurusan/Program : MPI/S.1  
Tahun Akademik : 2021/2022  
Judul Skripsi : Manajemen Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Ma'arif 7 Kebumen.

Maka setelah ini kami teliti dan diadakan perbaikan sepenuhnya, akhirnya kami anggap Skripsi tersebut sebagai hasil penelitian/kajian mendalam telah memenuhi syarat untuk diajukan ke siding munaqosah IAINU Kebumen.

Demikian, semoga dalam waktu sekat bisa dimunaqosahkan, dan bersama ini kami kirimkan 3 (tiga) eksampler Skripsi dimaksud.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kebumen, Oktober 2022

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Bahrin Ali Murtopo, M.Pd.I.  
NIDN: 2116058201

Syifa Hamama, M.Si.  
NIDN: 2116028603

## **PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Novita Dewi Pramana Putri

NIM 1813143

Judul Skripsi : MANAJEMEN STRATEGIK DALAM

MUTU PENDIDIKAN DI SMK MA'ARIF 7 KEBUMEN

Dengan ini saya menyampaikan bahwa naskah Skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian/pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan Dosen Pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, Oktober 2022

Novita Dewi Pramana Putri

## **MOTTO**

“Don’t stop beliving, Hasil tidak akan menghianati usaha”



## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk mama, bapak, suami dan anak saya, yang selalu support dan tak lupa pasti ada doa yang selalu di panjatkan untuk saya. Terima kasih juga atas dukungan yang diberikan oleh guru dan dosen. Terimakasih atas ilmu, waktu, dan pengalaman baru yang selalu engkau berikan.

SMK Ma'arif 7Kebumen terimakasih juga untuk kerjasama, waktu, dan pengalaman yang diberikan untuk IAINU Kebumen terimakasih sudah menjadi tempat kedua setelah rumah dan menjadi tempat menimba ilmu sebagai bekal untuk masa depan

## ABSTRAK

**Novita Dewi Pramana Putri, 1813143.** Manajemen Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Ma'arif 7 Kebumen.

Tujuan dari penelitian ini adalah: (1) Untuk mengetahui bagaimana perencanaan manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Ma'arif 7 Kebumen: (2) Untuk mengetahui pelaksanaan manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Ma'arif 7 Kebumen: (3) Untuk mengetahui Evaluasi manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Ma'arif 7 Kebumen.

Penelitian ini dilakukan dengan 3 responden yaitu kepala sekolah, waka kurikulum dan guru SMK Ma'arif 7 Kebumen. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif. Data yang dikumpulkan berupa data proses manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Ma'arif 7 Kebumen. Analisis data yang digunakan adalah analisis data kualitatif. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa: (1) perencanaan manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Ma'arif 7 Kebumen meliputi kegiatan pengembangan visi, misi dan tujuan serta melakukan rencana strategik dengan membuat perencanaan jangka pendek dan jangka menengah proses perumusan tersebut dengan melibatkan kepala sekolah, waka, guru dan komite. (2) pelaksanaan manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Ma'arif 7 Kebumen mencakup empat kegiatan yaitu menerapkan kurikulum KTSP dan KOS, menerapkan pendidikan budaya dan karakter di sekolah, motivasi pendidik dan tenaga kependidikan melalui rapat atau *meeting*, mengalokasikan sumber daya manusia dalam menciptakan proses pembelajaran yang efektif. (3) evaluasi manajemen strategi dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Ma'arif 7 Kebumen meliputi dua kegiatan kepala sekolah melakukan pengawasan terhadap semua progam, kepala sekolah langkah perbaikan untuk mengatasi masalah pada saat melakukan perencanaan dan pelaksanaan manajemen strategik.

Kata kunci: Manajemen, Strategik, Mutu dan Pendidikan.

## ABSTRACT

**Novita Dewi Pramana Putri, 1813143.** Strategic Management in Improving the Quality of Education at SMK Ma'arif 7 Kebumen.

The objectives of this study are: (1) To find out how strategic management planning in improving the quality of education in SMK Ma'arif 7 Kebumen: (2) To find out the implementation of strategic management in improving the quality of education at SMK Ma'arif 7 Kebumen: (3) To know the evaluation of strategic management in improving the quality of education in SMK Ma'arif 7 Kebumen.

This research was conducted with 3 respondents, namely the principal, waka curriculum and teachers of SMK Ma'arif 7 Kebumen. The method used in this study is a qualitative research method. The data collected is in the form of strategic management process data in improving the quality of education at SMK Ma'arif 7 Kebumen. The data analysis used is qualitative data analysis. Data analysis techniques used are data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

Based on the results of the study, it can be concluded that: (1) strategic management planning in improving the quality of education at SMK Ma'arif 7 Kebumen includes activities to develop vision, mission and goals and carry out strategic plans by making short-term and medium-term planning the formulation process by involving the head schools, waka, teachers and committees. (2) the implementation of strategic management in improving the quality of education at SMK Ma'arif 7 Kebumen includes four activities, namely implementing the KTSP and KOS curriculum, implementing cultural and character education in schools, motivating educators and education staff through meetings, allocating human resources in create an effective learning process. (3) evaluation of strategic management in improving the quality of education at SMK Ma'arif 7 Kebumen includes two activities by the principal to supervise all programs, the principal to take corrective steps to overcome problems when planning and implementing strategic management.

Keywords: Management, Strategic, Quality and Education

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahiim

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. Atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang penulis ajukan adalah “Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMK Ma’arif 7 Kebumen”. Shalawat dan salam tercurahkan kepada junjungan kita nabi agung Muhammad SAW yang kita nantikan syafa’atnya di *yaumi qiyamah*. Skripsi ini penulis ajukan untuk memenuhi syarat kelulusan mata kuliah Skripsi di Fakultas Tarbiyah IAINU Kenumen. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Fikria Najitama, M.S.I selaku Rektor IAINU Kebumen
2. Benny Kurniawan, M.Pd.I selaku Wakil Rektor I IAINU Kenbumen
3. Faisol, S.Ag. M.Ag selaku Wakil Rektor II IAINU Kebumen
4. Imam Subarkah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen
5. Bahrin Ali Murtopo, M.Pd.I selaku Kaprodi MPI IAINU Kebumen
6. Bahrin Ali Murtopo, M.Pd.I dan Syifa Hamama, M.Si. selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah meluangkan waktu dan membantu untuk penyelesaian skripsi ini.

7. Segenap dosen Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen yang sudah membekali Ilmu Pengetahuan.
8. Staf dan karyawan IAINU Kebumen yang telah senantiasa memberikan bantuan dalam pengadaan referensi.
9. Orang tua saya, suami dan anak saya yang senantiasa mendoakan dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi.
10. Miftahul Ikhasan S.Pd. selaku Kepala Sekolah SMK Ma'arif 7 Kebumen dan guru yang telah meluangkan waktu dalam proses penelitian.
11. Teman-teman Dulur MPI IAINU Kebumen yang telah memberikan pengalaman dan suasana baru disetiap pembelajaran.

Kepada semua pihak tersebut, penulis mengucapkan terimakasih dan semoga amal kebaikan dibalas dengan pahala yang melimpah dari Allah SWT. Aamiin

Kebumen,... .....2022

Novita Dewi Pramana Putri

## DAFTAR ISI

|                                              |      |
|----------------------------------------------|------|
| HALAMAN SAMPUL                               |      |
| HALAMAN JUDUL.....                           | i    |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                     | ii   |
| NOTA DINAS PEMBIMBING .....                  | iii  |
| HALAMAN PERNYATAAN .....                     | iv   |
| HALAMAN MOTTO .....                          | v    |
| HALAMAN PERSEMBAHAN.....                     | vi   |
| ABSTRAK.....                                 | vii  |
| KATA PENGANTAR .....                         | ix   |
| DAFTAR ISI.....                              | xi   |
| DAFTAR TABEL .....                           | xiii |
| BAB I <u>PENDAHULUAN</u> .....               | 1    |
| A. Latar Belakang Masalah.....               | 1    |
| B. Batasan Masalah.....                      | 3    |
| C. Rumusan Masalah .....                     | 4    |
| D. Penegasan Istilah.....                    | 4    |
| E. Tujuan Penelitian .....                   | 7    |
| F. Kegunaan Penelitian.....                  | 8    |
| BAB II <u>KAJIAN TEORETIS</u> .....          | 9    |
| A. LANDASAN TEORI .....                      | 9    |
| C. Fokus Penelitian .....                    | 28   |
| BAB III <u>METODELOGI PENELITIAN</u> .....   | 31   |
| A. Pendekatan Penelitian .....               | 31   |
| B. Desain Penelitian.....                    | 32   |
| C. Subjek Penelitian.....                    | 33   |
| D. Teknik Penelitian Data .....              | 33   |
| E. Teknik Analisis Data.....                 | 36   |
| BAB IV <u>HASIL PENELITIAN</u> .....         | 40   |
| A. Gambaran Umum SMK Ma'arif 7 Kebumen ..... | 40   |

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Sejarah Berdirinya SMK Ma'arif 7 Kebumen .....                                    | 40 |
| 2. Letak Geografis.....                                                              | 42 |
| 3. Visi dan Misi SMK M'arif 7 Kebumen .....                                          | 43 |
| 4. Tujuan SMK Ma'arif 7 Kebumen .....                                                | 43 |
| 5. Data Sekolah .....                                                                | 43 |
| 6. Struktur Organisasi.....                                                          | 44 |
| 7. Keadaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....                                    | 45 |
| 8. Keadaan Peserta Didik .....                                                       | 45 |
| B. Manajemen Strategik Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan SMK Ma'arif 7 Kebumen..... | 46 |
| 1. Perencanaan Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan .....                    | 46 |
| 2. Pelaksanaan Manajemen Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan .....          | 50 |
| 3. Evaluasi Manajemen Strategik Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan .....             | 52 |
| 4. Hasil Analisis SWOT SMK Ma'arif 7 Kebumen.....                                    | 53 |
| BAB V <u>P</u> ENUTUP.....                                                           | 56 |
| A. KESIMPULAN.....                                                                   | 56 |
| B. SARAN.....                                                                        | 57 |
| C. KATA PENUTUP.....                                                                 | 58 |
| DAFTAR PUSTAKA                                                                       |    |
| LAMPIRAN                                                                             |    |

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Pencapaian Rapor Mutu SMK Ma'arif 7 Kebumen