

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MAN 3 KEBUMEN**



SKRIPSI

Oleh

ISNAENI SAFITRI

1913176

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan Program Studi

Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Fakultas Tarbiyah

INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA (IAINU)

KEBUMEN

2023

SKRIPSI

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MAN 3 KEBUMEN**

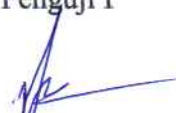
Oleh
ISNAENI SAFITRI
1913176

Telah Dimunafosahkan di Depan Sidang Penguji
Pada Tanggal 03 Oktober 2023
dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Starta 1 Pendidikan
Pada Tanggal 19 September 2024

Pembimbing


Bahrun Ali Murtopo, M.Pd.I
NIDN. 2116058201

Penguji I

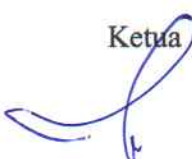

Dr. Eliyanto, M. Pd
NIDN. 2108058801

Penguji II


Nginayatul Khasanah, M.Pd.I
NIDN. 2112018702

Pimpinan Sidang

Ketua


Dr. Benny Kurniawan, M.Pd.I
NIDN. 2110068702

Sekretaris


Devi Yaniar Wi Hargina, M.Pd.I
NIDN. 211308803

Mengesahkan
Dekan Fakultas Tarbiyah


Dr. Umi Arifah, S. Pd.I., M. M.
NIDN. 2114088703

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Isnaeni Safitri
NIM : 1913176
Judul Skripsi : MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MAN 3 KEBUMEN

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian/ pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan Dosen pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu oleh naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 14 September 2023



Isnaeni Safitri
1913176

MOTTO

“Perbanyak bersyukur, kurangi mengeluh. Buka mata, jembarakan telinga, perluas hati. Sadari kamu ada pada sekarang, bukan kemarin atau besok, nikmati setiap momen dalam hidup, berpetualanglah.”

~Ayu Estiningtyas~¹

¹⁾ Di ambil dari <https://berita.99.co/wp-content/uploads/2021/12/motto-skripsi-unik.jpg>, pada tanggal 06 Oktober 2023 pukul 06.40 WIB

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua penulis tercinta, Bapak Baedi dan Ibu Misriatun yang telah mendukung penuh kepada saya dari awal sebelum masuk kuliah hingga saya bisa menyelesaikan kuliah ini. Terimakasih atas segala cinta dan kasih sayangnya, doa, kerja kerasnya, perjuangannya, serta kesabarannya yang telah dipersembahkan kepada penulis. Terimakasih pula atas segala nasihat-nasihat yang selalu diberikan kepada saya walaupun terkadang saya mengabaikannya.
2. Teman berantem saya yaitu kakak dan adik saya, Annis Solikhah dan Nurul Hidayah. Terimakasih atas cinta, kasih sayang, semangat serta nasihat-nasihat yang telah kalian berikan kepada saya. Teruntuk adiku tersayang semangat menempuh kuliahnya di kota orang semoga ilmu yang kamu dapatkan berguna bagi nusa dan bangsa serta cita-citamu tercapai.
3. IAINU Kebumen, yang telah menjadikan rumah kedua tempat untuk menuntut ilmu selama 4 tahun ini.
4. Seluruh dosen dan staf IAINU Kebumen, terimakasih atas segala ilmu, waktunya, dan pengalamannya yang telah diberikan.
5. Keluarga besar MPI angkatan 2019, Yang merupakan rekan-rekan seperjuangan saya yang telah sama-sama memberikan semangat dan dukungan untuk menyelesaikan kuliah ini.
6. Alumni Crew KKN Mirit 2022, Terima kasih kepada Khusni Tamrin, Faisal Abdillah, Lukman Hanafi, Dina Nirotul Khasanah, Rizki Husnia, Wijinurrokhmah, Nurul Latifah, Nisa Ul Fitroh, Listiana Utami, Wiwit Mina NurRohmah dan Siti Sangadah. Yang telah berjuang bersama dan saling suport selama 45 hari saat itu sampai dengan saat ini alhamdulillah masih sama-sama berkenan memberikan semangat, motivasi, nasihat atau masukan-masukan serta menjadi tempat keluh kesah selama ini.
7. Teman terbaikku Atik dan Maulinda, Terimakasih telah berkenan menjadi sahabat terbaikku selama beberapa tahun ini, dan terimakasih juga atas segala semangat, dukungan, dan yang tidak pernah bosan menjadi tempatku berkeluh kesah selama ini.

ABSTRAK

Isnaeni Safitri, 1913176. Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 3 Kebumen.

Tujuan dari penelitian ini yaitu: (1) untuk mengetahui manajemen sarana dan prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 3 Kebumen. (2) untuk mengetahui kendala yang dialami. (3) untuk mengetahui solusi yang dilakukan dalam mengelola sarana dan prasarana guna meningkatkan mutu pendidikan di MAN 3 Kebumen.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif, dimana penulis melakukan observasi langsung ke lapangan untuk mengetahui fenomena atau fakta-fakta yang ada di lokasi penelitian. Subjek dalam penelitian ini yaitu kepala madrasah, kepala tata usaha, waka sarana dan prasarana, kepala perpustakaan, dan siswa. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa: (1) manajemen sarana dan prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 3 Kebumen dilakukan melalui proses perencanaan, pengorganisasian, pengadaan, inventarisasi, pemanfaatan dan pemeliharaan, serta penghapusan sarana dan prasarana; (2) kendala yang dihadapi yaitu kurangnya kesadaran warga madrasah dalam pemeliharaan dan pemanfaatan sarana dan prasarana, masing-masing koordinator bidang tidak melaporkan secara rutin, serta masih kurangnya dana dalam pemenuhan sarana dan prasarana; (3) Solusi yang dilakukan yaitu mengadakan *breefing* dari pengelola sarana dan prasarana, memberikan nasihat atau motivasi kepada warga madrasah untuk memelihara sarana dan prasarana dengan baik. Serta membuat proposal yang diajukan ke kemenag guna pemenuhan sarana dan prasarana di MAN 3 Kebumen.

Kata Kunci: *Manajemen, Sarana dan Prasarana*

ABSTRACT

Isnaeni Safitri, 1913176. Management of Facilities and Infrastructure in Improving the Quality of Education at MAN 3 Kebumen.

The objectives of this research are: (1) to determine the management of facilities and infrastructure in improving the quality of education at MAN 3 Kebumen. (2) to find out the obstacles experienced. (3) to find out the solutions implemented in managing facilities and infrastructure to improve the quality of education at MAN 3 Kebumen.

This research uses a descriptive qualitative research method, where the author makes direct observations in the field to find out the phenomena or facts that exist at the research location. The subjects in this research were the head of the madrasa, the head of administration, the head of facilities and infrastructure, the head of the library, and students. Data collection techniques were carried out using interviews, observation and documentation. The data analysis used is data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

Based on the research results, it can be concluded that: (1) management of facilities and infrastructure in improving the quality of education at MAN 3 Kebumen is carried out through the process of planning, organizing, procuring, inventorying, utilizing and maintaining, as well as eliminating facilities and infrastructure; (2) the obstacles faced are the lack of awareness of madrasah residents regarding the maintenance and use of facilities and infrastructure, each field coordinator does not report regularly, and there is still a lack of funds to fulfill facilities and infrastructure; (3) The solution is to hold a briefing from the management of facilities and infrastructure, providing advice or motivation to madrasah residents to maintain the facilities and infrastructure well. As well as making a proposal submitted to the Ministry of Religion to fulfill facilities and infrastructure at MAN 3 Kebumen.

Keywords: *Management, Facilities and Infrastructure*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alam, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan segala nikmat, rahmat dan karunia-Nya serta kemudahan kepada penulis, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir skripsi ini yang berjudul **“Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 3 Kebumen”** sebagai salah satu syarat guna mendapatkan gelar Sarjana Strata 1 (S1) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Sholawat serta salam senantiasa kita sanjungkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang senantiasa kita nantikan syafaatnya di *Yaumul Qiyamah* nanti Aamiin Ya Rabbal ‘Alamiin.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya dukungan dan bimbingan serta peran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, melalui kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu jalannya penelitian dan penyusunan skripsi ini, yaitu:

1. Dr. Benny Kurniawan, M. Pd. I, selaku Rektor IAINU Kebumen.
2. Faisal, S. Ag. M. Ag, selaku Wakil Rektor I IAINU Kebumen.
3. Imam Subarkah, M. Pd, selaku Wakil Rektor II IAINU Kebumen.
4. Dr. Umi Arifah, S. Pd. I., M. M, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen.
5. Bahrin Ali Murtopo, M. Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAINU Kebumen, serta dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan, dorongan serta arahan untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Segenap Dosen dan Staff Karyawan IAINU Kebumen, atas bimbingan selama kuliah, perhatian dan pelayanan serta keramahan yang telah diberikan.
7. H. Ahmad Sultoni, S.Pd.I,M.Pd., selaku Kepala MAN 3 Kebumen dan H. An Farchani, S.Ag, M.Pd., selaku Waka Kurikulum MAN 3 Kebumen yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian.
8. Moh. Arif Budiyo, S.Ag,M.Pd., selaku Waka Sarana dan Prasarana, beserta segenap dewan guru, staff dan pihak MAN 3 Kebumen yang telah membantu penulis selama melakukan penelitian.
9. Bapak Baedi dan Ibu Misriatun, selaku orang tua penulis dan segenap keluarga besar penulis yang telah memberikan do'a, ridho, semangat, motivasi, dukungan, dan kasih sayangnya selama masa kuliah dan penyusunan skripsi ini.

10. Keluarga besar MPI angkatan 2019, teman-teman seperjuangan selama 4 tahun ini.
11. Segenap teman dan sahabat tesayang yang selalu mendo'akan penulis memberikan dorongan, menghibur, dan memberikan semangat ditengah penatnya menyelesaikan skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah ikut membantu selama penulisan skripsi ini.

Guna kesempurnaan skripsi ini, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca. Akhirnya penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca dan berbagai pihak demi kemajuan ilmu pengetahuan dan peningkatan manajemen sarana dan prasarana di MAN 3 Kebumen.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini disusun jauh dari kata sempurna. Untuk itu segala kekurangan dan ketidaksempurnaan skripsi ini penulis memohon maaf yang setulus-tulusnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Kebumen, 14 September 2023

Penulis

Isnaeni safitri

1913176

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR LAMPIRAN	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pembatasan Masalah	5
C. Perumusan Masalah	5
D. Penegasan Istilah	5
E. Tujuan Penelitian	8
F. Kegunaan Penelitian	9

BAB II KAJIAN TEORITIS

A. Landasan Teori	11
B. Hasil Penelitian Terdahulu	28
C. Fokus Penelitian	31

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian	32
B. Desain Penelitian	33
C. Subjek Penelitian	33
D. Teknik Pengumpulan Data	34
E. Teknik Analisis Data	36

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum MAN 3 Kebumen.....	38
1. Letak Geografis MAN 3 Kebumen	38
2. Sejarah Berdirinya MAN 3 Kebumen	39
3. Visi, Misi dan Maklumat MAN 3 Kebumen	41
4. Struktur Organisasi MAN 3 Kebumen	42
5. Keadaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan MAN 3 Kebumen	41
6. Keadaan Peserta Didik MAN 3 Kebumen	43
7. Keadaan Sarana dan Prasarana MAN 3 Kebumen	44
B. Hasil Penelitian	45
1. Manajemen Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 3 Kebumen	45
2. Kendala yang dihadapi dalam Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 3 Kebumen	60
3. Solusi yang dilakukan dalam Manajemen Sarana dan Prasarana guna Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 3 Kebumen	62

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	65
B. Saran-saran	66
C. Penutup	67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Nota Dinas Pembimbing
- Lampiran 2. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3. Surat Selesai Penelitian
- Lampiran 4. Instrumen Wawancara
- Lampiran 5. Dokumentasi-Dokumentasi
- Lampiran 6. Biodata Mahasiswa