

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA**

**DI SMK MA'ARIF 9 KEBUMEN**



**SKRIPSI**

**Oleh**

**APRILIA ANGGIN CAHYANI**

**1913168**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi  
Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA (IAINU)**

**KEBUMEN**

**2023**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA**

**DI SMK MA'ARIF 9 KEBUMEN**



**SKRIPSI**

**Oleh**

**APRILIA ANGGIN CAHYANI**

**1913168**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi  
Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA (IAINU)**

**KEBUMEN**

**2023**

**SKRIPSI**  
**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA**  
**DI SMK MA'ARIF 9 KEBUMEN**


Oleh

**Aprilia Anggin Cahyani**


1913168

Telah Dimunaqosahkan di Depan Sidang Penguji  
Pada Tanggal 20 Juni 2023  
dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata 1 Pendidikan  
Pada Tanggal 20 Juni 2023

Pembimbing

  
**Imam Subarkah, M.Pd.**  
NIDN. 2129078202

Penguji I,


  
**Oky Ristya Trisnawati, M.Pd.**  
NIDN. 2106109102

Penguji II,


  
**Bahrin Ali Murtopo, M.Pd.I.**  
NIDN. 2116058201

Pimpinan Sidang

Ketua


  
**Imam Subarkah, M.Pd.**  
NIDN. 2129078202

Sekretaris

  
**Tahrir Rosadi, M.Pd.**  
NIDN. 2110027801

Mengesahkan

Dekan Fakultas Tarbiyah

  
**Imam Subarkah, M.Pd.**  
NIDN. 2129078202

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Aprilia Anggin Cahyani

NIM : 1913168

Judul Skripsi : Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana di  
SMK Ma'arif 9 Kebumen

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah Skripsi adalah benar-benar hasil penelitian/pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan Dosen Pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 10 April 2023



Aprilia Anggin Cahyani

## **MOTTO**

Kerjakan apa yang Allah suruh  
Agar Allah kabulin  
Apa yang kita mau  
“ Karena ada yang lebih penting dari hasil yaitu sebuah proses”

( Aprilia Anggin Cahyani )

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk

**“Bapak dan Ibu”**

Sebagai rasa hormat saya kepada kedua orang tua yang membesarkan saya hingga saat ini, mendoakan, dan memberikan semangat yang luar biasa

**“IAINU Kebumen”**

Sebagai ucapan terimakasih menjadi rumah kedua tempat menuntut ilmu sebagai bekal masa depan

**Dosen IAINU Kebumen**

Terimakasih atas ilmu, waktu, dan pengalaman yang diberikan

**“SMK Ma’arif 9 Kebumen”**

Sebagai ucapan terimakasih telah memberikan waktu, pengalaman, dan informasi terkait penelitian

**“Teman-Teman MPI angkatan 2019”**

Sebagai ucapan terimakasih telah menjadi teman seperjuangan dalam menuntut ilmu di IAINU Kebumen

**“Milaningrum Masitoh”**

Sebagai teman yang selalu memotivasi dan mendukung dalam menyelesaikan skripsi.

**“Wiji dan Zuhrotul”**

Selaku teman seperjuangan di IAINU dalam menyelesaikan skripsi

## ABSTRAK

**Aprilia Anggin Cahyani. 1913168.** Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana di SMK Ma'arif 9 Kebumen.

Tujuan penelitian ini yaitu : (1) untuk mengetahui implementasi manajemen sarana dan prasarana di SMK Ma'arif 9 Kebumen (2) untuk mengetahui kondisi sarana dan prasarana di SMK Ma'arif 9 Kebumen (3) untuk mengetahui manajemen sarana dan prasarana di SMK Ma'arif 9 Kebumen sudah/ belum sesuai dengan pedoman manajemen sarana dan prasarana.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, yaitu peneliti melakukan observasi ke lapangan untuk mengetahui fenomena atau fakta-fakta. Subjek dalam penelitian ini yaitu kepala sekolah, waka sarana dan prasarana, dan staff tata usaha. Teknik pengumpulan data yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa : (1) implementasi manajemen sarana dan prasarana di SMK Ma'arif 9 Kebumen dilakukan dengan perencanaan, pengadaan, inventarisasi, penyaluran, perawatan, penyimpanan, dan penghapusan (2) kondisi sarana dan prasarana di SMK Ma'arif 9 Kebumen sudah cukup memadai, meskipun masih ada kekurangan ruang kelas akibat meningkatnya jumlah peserta didik setiap tahun (3) manajemen sarana dan prasarana di SMK Ma'arif 9 Kebumen sudah sesuai dengan pedoman manajemen sarana dan prasarana.

**Kata Kunci :** Implementasi, Manajemen, Sarana dan Prasarana

## **ABSTRACT**

Aprilia Anggin Cahyani. 1913168. Implementation of Facilities and Infrastructure Management at SMK Ma'arif 9 Kebumen.

The objectives of this study are: (1) to determine the implementation of facilities and infrastructure management at SMK Ma'arif 9 Kebumen (2) to determine the condition of facilities and infrastructure at SMK Ma'arif 9 Kebumen (3) to determine the management of facilities and infrastructure at SMK Ma'arif 9 Kebumen is / is not in accordance with the guidelines for facilities and infrastructure management not in accordance with the facilities and infrastructure management guidelines.

This research uses qualitative research methods, where researchers make observations in the field to find out phenomena or facts. The subjects in this study were the principal, the head of facilities and infrastructure, and the administrative staff. Data collection techniques are interviews, observation, and documentation. The data analysis used is data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

Based on the results of the study it can be concluded that: (1) the implementation of facilities and infrastructure management at SMK Ma'arif 9 Kebumen is carried out by planning, procurement, inventory, distribution, maintenance, storage, and elimination (2) the condition of facilities and infrastructure at SMK Ma'arif 9 Kebumen is quite adequate, although there is still a shortage of classrooms due to the increasing number of students every year (3) the management of facilities and infrastructure at SMK Ma'arif 9 Kebumen is in accordance with the facilities and infrastructure management guidelines.

**Keywords:** Implementation, Management, Facilities and Infrastructure



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana di SMK Ma’arif 9 Kebumen”. Shalawat serta salam tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafa’atnya di yaumul qiyamah.

Skripsi ini disusun sebagai syarat mencapai gelar sarjana pendidikan fakultas tarbiyah, program studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Nahdatul Ulama (IAINU) Kebumen. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi dapat terwujud dengan adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Fikria Najitama, M.S.I selaku Rektor IAINU Kebumen yang memberikan kesempatan kepada penulis untuk belajar di IAINU Kebumen.
2. Imam Subarkah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen dan sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan saran, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
3. Bahrun Ali Murtopo, M.Pd.I selaku Kaprodi MPI IAINU Kebumen yang telah memberikan nasehat dan ilmu pengetahuan di IAINU Kebumen.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan selama menuntut ilmu di IAINU Kebumen
5. Hasyim Asngari, M.Pd selaku Kepala Sekolah SMK Ma’arif 9 Kebumen yang memberikan izin penelitian dan memberikan informasi terkait penelitian skripsi.
6. Syaik Makhsun, S.Ag. selaku Wakil Ketua Sarana Prasarana SMK Ma’arif 9 Kebumen yang telah meluangkan waktu dan memberikan informasi terkait penelitian.
7. Zain Muhammad, A.Md selaku Staff Tata Usaha SMK Ma’arif 9 Kebumen yang telah membantu dalam memberikan informasi dalam penelitian skripsi.
8. Semua pihak yang telah memberikan waktu, motivasi dan support dalam penyelesaian skripsi.

Kepada semua pihak penulis mengucapkan terimakasih. Semoga Allah SWT membalas kebaikan.Aamiin.. Penulis menyadari bahwa Skripsi jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b>	
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>MOTTO</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Pembatasan Masalah .....	5
C. Perumusan Masalah .....	6
D. Penegasan Istilah .....	7
E. Tujuan Penelitian .....	8
F. Kegunaan Penelitian .....	9
<b>BAB II : KAJIAN TEORETIS</b>	
A. Landasan Teori .....	10
1. Pengertian Implementasi .....	10
2. Pengertian Manajemen .....	11
3. Sarana dan Prasarana .....	17
4. Manajemen Sarana dan Prasarana .....	19
5. Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana .....	22
6. Pedoman Manajemen Sarana dan Prasarana .....	27
B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	31
C. Fokus Penelitian .....	35
<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan Penelitian .....	36
B. Desain Penelitian .....	37
C. Subjek Penelitian .....	37
D. Teknik Pengumpulan Data .....	38
E. Teknik Analisis Data .....	40
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum SMK Ma'arif 9 Kebumen .....	42
1. Sejarah Berdirinya SMK Ma'arif 9 Kebumen .....	42
2. Visi dan Misi SMK Ma'arif 9 Kebumen .....	46
3. Tujuan SMK Ma'arif 9 Kebumen .....	47
4. Letak Geografis .....	47
5. Data Sekolah .....	48
6. Struktur Organisasi .....	50
7. Keadaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....	52

8. Keadaan Peserta Didik .....	52
B. Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana .....	53
1. Perencanaan Sarpras .....	53
2. Pengadaan Sarpras .....	56
3. Penyaluran Sarpras.....	58
4. Inventarisasi Sarpras .....	60
5. Pemeliharaan Sarpras .....	62
6. Penyimpanan Sarpras .....	64
7. Penghapusan Sarpras.....	66
C. Keadaan Sarana dan Prasarana.....	67
1. Deskripsi Sarana.....	67
2. Deskripsi Prasarana .....	70
D. Pedoman Manajemen Sarana dan Prasarana.....	70
1. Perencanaan.....	71
2. Pengorganisasian.....	73
3. Pengarahan .....	74
4. Pengawasan .....	75
<b>BAB V : PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	78
B. Saran-saran .....	79
C. Kata Penutup .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Jumlah Siswa dari Tahun ke Tahun .....	53
Tabel 2. Sarana di SMK M'arif 9 Kebumen .....	69
Tabel 3. Prasarana di SMK Ma'arif 9 Kebumen.....	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Gedung SMK Ma'arif 9 Kebumen.....	43
Gambar 2. Lokasi SMK Ma'arif 9 Kebumen.....	48
Gambar 3. Contoh Dokumen Perencanaan .....	56
Gambar 4. Contoh Pengadaan Barang Laptop .....	58
Gambar 5. Contoh Sarana yang Disalurkan ke RPL.....	59
Gambar 6. Contoh Barang yang Diberi Kode Inventaris .....	61
Gambar 7. Contoh Data Sarpras 2022/2023 .....	62
Gambar 8. Penyimpanan Aspek Fisik dan Administratif.....	65

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Nota Dinas Pembimbing
- Lampiran 2. Instrumen Wawancara
- Lampiran 3. Hasil Wawancara
- Lampiran 4. Pedoman Observasi
- Lampiran 5. Laporan Hasil Observasi
- Lampiran 6. Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 7. Daftar Guru SMK Ma'arif 9 Kebumen
- Lampiran 8. Daftar Tenaga Kependidikan SMK Ma'arif 9 Kebumen
- Lampiran 9. Daftar Siswa SMK Ma'arif 9 Kebumen
- Lampiran 10. Daftar Siswa Prestasi
- Lampiran 11. Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 12. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian
- Lampiran 13. Denah Ruang Kelas
- Lampiran 14. Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 15. Daftar Riwayat Hidup