

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN PEMBELAJARAN
PENDIDIKAN AGAM ISLAM (PAI) DI SMP VIP AL HUDA
JETIS KUTOSARI KEBUMEN**



SKRIPSI

Oleh

RIFQI FATIHATUL ROHMAH

1713096

**Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi
Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA
KEBUMEN**

2021

SKRIPSI

PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN PEMBELAJARAN
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP VIP AL HUDA
JETIS KUTOSARI KEBUMEN

Oleh

RIFQI FATIHATUL ROHMAH

1713096

Telah dimunaqosahkan di Depan Sidang Penguji

Pada Tanggal

Dan telah dinyatakan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Strata 1 Pendidikan

Pada Tanggal

Pembimbing I,



Imam Subarkah, M.Pd
NIDN. 2129078202

Pembimbing II,

Nurhidayah, M.Pd
NIDN. 2101068201

Penguji I,



Benny Kurniawan, M.Pd.I.
NIDN 2110068702

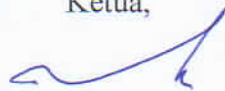
Penguji II,



Dr. Elivanto
NIDN. 2108058801

Pemimpin Sidang

Ketua,



Benny Kurniawan, M.Pd.I.
NIDN. 2110068702

Sekretaris,



Agus Nur Soleh
NIDN. 2105088802

Mengesahkan



Benny Kurniawan, M.Pd.I.
NIDN 2110068702

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RIFQI FATIHATUL ROHMAH
NIM : 1713096
Judul Skripsi : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MANAJEMEN PEMBELAJARAN
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP VIP
AL HUDA

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah Skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian/pengkajian mendalam terhadap suatu pokok permasalahan yang dilakukan secara mandiri dibawah bimbingan Dosen Pembimbing dan berdasarkan pada Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 4 Juli 2021



RIFQI FATIHATUL ROHMAH

MOTTO

وَالَّذِينَ جَاهَدُوا فِينَا لَنَهْدِيَنَّهُمْ سُبُلَنَا وَإِنَّ اللَّهَ لَمَعَ الْمُحْسِنِينَ ﴿٦٩﴾

Artinya : “Dan orang-orang yang bersungguh-sungguh berjihad untuk (mencari keridaan) Kami, Kami akan tunjukkan kepada mereka jalan-jalan Kami. Dan sungguh, Allah beserta orang-orang yang berbuat baik. (Q.S. Al-‘Ankabut : 69)¹

¹Kementrian Agama Republik Indonesia, *Al Qur'an dan Terjemah* (Surabaya : Fajar Mulya, 2015) hal. 404

PERSEMBAHAN

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan nikmat dan hidayah-Nya kepada penulis. Dengan rasa hormat dan kasih sayang, Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Almamater Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama.
2. Kedua orang tuaku, yang telah merawat dan membimbingku hingga saat ini, serta doa yang selalu terucap untuk kebaikanmu. Kasih sayangnya yang telah membuatku semangat dalam setiap menjalani hidup ini.
3. Kepada seluruh keluarga yang senantiasa memberikan dukungan serta doa yang tidak ada habisnya.
4. Keluarga besar SMP VIP AL HUDA yang sudah berkenan memberikan bantuan dan dukungan, khususnya bapak kepala sekolah, bapak Farkhanudin, M.Pd
5. Sahabat-sahabatku, Umi Isnaeni, Rifki Najmuddin dan Wisnu Pratama yang telah berjuang bersama di saat suka maupun duka. Mudah-mudahan persahabatan kita akan selalu terjalinan meski sudah tidak berada di bangku perkuliahan.
6. Keluarga besar HMPS (Himpunan Mahasiswa Program Studi) Manajemen Pendidikan Islam angkatan 4

ABSTRAK

Rifqi Fatihatul Rohmah. 1713096. Peran Kepala Sekolah dalam Manajemen Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP VIP AL HUDA.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepala sekolah terutama dalam manajemen pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP VIP AL HUDA. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Didalam penelitian ini yang menjadi sumber informasi yaitu Kepala Sekolah, Waka Kurikulum, Guru PAI dan siswa.

Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan bahwa: peran kepala sekolah dalam perencanaan manajemen pembelajaran PAI adalah (1) mengadakan workshop terkait dengan pembuatan instrumen pembelajaran, (2) menyediakan sumber belajar dan (3) memberikan kesempatan kepada guru PAI untuk mengikuti kegiatan sosialisasi terkait dengan pembelajaran PAI yang diselenggarakan oleh pihak sekolah maupun diluar sekolah, peran kepala sekolah dalam pelaksanaan manajemen pembelajaran PAI yaitu: (1) memberikan support dan dukungan kepada guru agar dalam pelaksanaan pembelajaran tidak terdapat kesalahan, (2) memberikan arahan sesuai dengan pedoman yang sudah ditentukan, peran kepala sekolah dalam pengawasan yaitu: melakukan kegiatan supervisi dan monitoring, peran kepala sekolah dalam pelaporan pembelajaran PAI adalah menerima semua laporan hasil pembelajaran PAI dari guru dan mengevaluasinya.

Faktor-faktor yang mempengaruhi peran kepala sekolah dalam manajemen pembelajaran PAI di SMP VIP AL HUDA yaitu latar belakang pendidikan kepala sekolah, kepribadian serta dukungan orangtua dan masyarakat.

Kata Kunci :Peran, Kepala Sekolah, Manajemen Pembelajara, PAI

ABSTRACT

Rifqi Fatihatul Rohmah. 1713096. The Principal's Role in Islamic Religious Education Learning Management at AL HUDA VIP Junior High School.

This study aims to determine the role of the principal, especially in the management of Islamic Religious Education learning at SMP VIP AL HUDA. This research is a descriptive study using a qualitative approach. Data collection techniques used are interviews, observation and documentation. The data analysis technique used is data reduction, data presentation and conclusion drawing. In this study, the sources of information are the Principal, Deputy Head of Curriculum, PAI teachers and students.

Based on the results of the study, it was concluded that: the role of the principal in PAI learning management planning is (1) holding workshops related to the manufacture of learning instruments, (2) providing learning resources and (3) providing opportunities for PAI teachers to participate in socialization activities related to PAI learning that organized by the school or outside the school, the role of the principal in the implementation of PAI learning management, namely: (1) providing support and support to teachers so that in the implementation of learning there are no errors, (2) providing direction in accordance with predetermined guidelines, the role of the principal in supervising PAI subjects are: conducting supervision and monitoring, the role of the principal in reporting PAI learning is to receive all reports of learning outcomes from teachers and evaluate them.

The factors that influence the role of the principal in PAI learning management at SMP VIP AL HUDA are the educational background of the principal, personality and support from parents and the community.

Keywords: Role, Principal, Learning Management, PAI

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan taufik, hidayah, inayah serta nikmat sehat dan sempat kepada saya. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada baginda Nabi Agung Muhammad SAW yang safa'atnya saya nantikan besok dihari kiamat kelak, dan semoga saya tergolong umat Nabi yang bertakwa dan calon penghuni surga nantinya, amin.

Alhamdulillah atas izin Allah SWT penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran Kepala Sekolah dalam Manajemen Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP VIP AL HUDA” dengan baik. Penyusunan skripsi ini dilaksanakan untuk memenuhi syarat gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islama Nahdlatul Ulama (IAINU KEBUMEN).

Atas bantuan dan dukungan yang diberikan oleh berbagai pihak, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Fikria Najitama, M.S.I, selaku Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen
2. Benny Kurniawan, M.Pd.I, selaku Dekan Fakutas Tarbiyah Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen
3. Dr. Eliyanto, S.Pd.I, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen

4. Imam Subarkah, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I dan Nurhidayah M.Pd selaku Dosen Pembimbing II, yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dan juga bimbingan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Para dosen yang mulia, yang dengan sabarnya mendidik dan membimbingku hingga sampai pada saat ini
6. Karyawan Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen
7. Bapak, Ibu, saudara dan sahabat saya yang selalu memberikan dukungan dan juga semangat untuk berjuang.
8. Teman-teman perjuangan MPI angkatan 2017 yang telah berjuang bersama untuk mendapatkan gelar sarjana.
9. Semua pihak yang ikut terlibat dalam penyusunan skripsi ini yang tidak disebutkan satu per satu.

Akhir kata, semoga Allah SWT selalu memberikan rahmat-Nya dan membalas jasa kalian semua. Aamiin.

Kebumen, 4 Juli 2021

Penulis

Rifqi Fatihatul Rohmah

NIM : 1713096

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KESALIAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pembatasan Masalah	6
C. Perumusan Masalah	6
D. Penegasan Istilah.....	6
E. Tujuan Penelitian.....	11
F. Kegunaan Penelitian	11
BAB II : KAJIAN TEORITIS	
A. Landasan Teori	13
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	28
C. Fokus Penelitian.....	31
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	
A. Pendekatan Penelitian	32

B. Desain Penelitian.....	34
C. Subjek Penelitian.....	35
D. Teknik Pengumpulan Data.....	36
C. Teknik Analisis Data.....	42
BAB IV : HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum SMP VIP AL HUDA	44
B. Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP VIP AL HUDA.....	52
C. Faktor yang mempengaruhi Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP VIP AL HUDA.....	60
BAB V : HASIL PENUTUP	
A. Kesimpulan	64
B. Saran.....	65
C. Kata Penutup	65
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

TABEL I : Tenga Pendidik dan Kependidikan

TABEL II : Daftar Peserta Didik SMP VIP AL HUDA

TABEL III : Daftar Sarana dan Prasarana SMP VIP AL HUDA