

**STRATEGI PENGELOLAAN GERAKAN KOIN NAHDLATUL ULAMA
KEBUMEN (GENNUK) DI LAZISNU KABUPATEN KEBUMEN**

**Diajukan guna memenuhi persyaratan memperoleh sarjana strata satu
Program studi ekonomi syariah
Fakultas ekonomi dan bisnis Islam
Istitut agama Islam nahdlatul ulama kebumen**



SKRIPSI

Oleh

Tajudin Subhi

1821127

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN
TAHUN 2022**

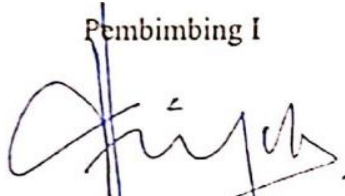
**STRATEGI PENGELOLAAN GERAKAN KOIN NU KEBUMEN
(GENNUK) DI LAZISNU KABUPATEN KEBUMEN**

Oleh

**Tajudin Subhi
1821127**

Telah dimunaqosahkan didepan Sidang Penguji
pada tanggal 20 September 2022
dan telah dinyatakan memenuhi syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Strata 1 Ekonomi Syaria'ah
pada tanggal 20 September 2022


Pembimbing I


Mukhsinun, S.H.I., M.E.I
NIDN 2105038102

Pembimbing II


Aniesatun Nurul Aliefah, S.E.Sv., M.E.
NIDN 2124019202

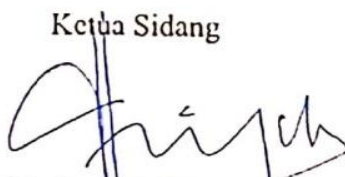
Penguji I


Abdul Waid, M.SI
NIDN. 2116078202

Penguji II


Nur Iman Hakim Al Faqih, M.E.K.
NIDN 2108028901

Ketua Sidang


Mukhsinun, S.H.I., M.E.I.
NIDN 2105038102

Sekretaris


H. Munir Achvar, S.E., M.Si.
NIDN 630056301

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Islam


Mukhsinun, S.H.I., M.E.I
NIDN 2105038102

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tajudin Subhi

NIM : 1821127

Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Gerakan Koin NU Kebumen (GENNUK) di LAZISNU Kebumen

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya saya yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S1) di Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
2. Sumber-sumber yang saya gunakan dalam penulisan ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
3. Jika di kemudian hari terbukti bahwa karya ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil dari jiplakan orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku di Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.

Kebumen, 10 Oktober 2022



Tajudin Subhi

1821127

MOTTO

Jadilah Manusia Yang Bersinar Tanpa Lentera, Harum Tanpa Bunga

(KH. Muhammad Ali Shodiqin)

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur kepada ALLAH SWT yang telah memberikan saya kelancara untuk mengerjakan karya ilmiah ini. Saya persembahkan karya ilmiah ini untuk :

1. Kedua orang tuaku tercinta yang selalu mendoakan dan mensupport dalam setiap perjalananku
2. Untuk adekku tersayang yang selalu memberi dukungan
3. Untuk keluarga Besar FEBI dan Almamater IAINU Kebumen
4. Untuk pembimbing 1 bapak Mukhsinun S.H.I.,M.E.I yang sabar dalam membimbing saya
5. Untuk pembimbing 2 ibu Aniesatun Nurul Aliefah, S.E.Sy., M.E yang tulus dalam membimbing saya dalam penulisan skripsi
6. Untuk teman-teman IPPEK (Ikatan Pemuda Pemudi Kepadon) yang selalu memberi semangat

ABSTRAK

LAZISNU (Lembaga Amil Zakat Infaq Shodaqoh Nahdlatul Ulama) Kebumen adalah salah satu lembaga sosial-keagamaan di Kebumen yang mengurus di bidang zakat, infaq dan shodaqoh untuk di tasharufkan kepada yang membutuhkan. Salah satu program uaggulan dari LAZISNU adalah program Gerakan Koin NU Kebumen atau disingkat GENNUK. Program GENNUK ini bertujuan untuk menguatkan kelembagaan Nahdlatul Ulama di masing-masing tingkatan, mendayagunakan dana infaq dengan baik dan mengelola infaq secara transparan dan bertanggungjawab.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjawab rumusan masalah dalam penelitian yakni strategi pengelolaan Gerakan Koin NU Kebumen (GENNUK) di LAZISNU Kabupaten Kebumen dan hambatan yang di hadapi LAZISNU dalam pelaksanaan Gerakan Koin NU Kebumen (GENNUK). Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang peneliti lakukan dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Objek yang di tuju untuk mencari informasi mengenai GENNUK adalah Pengurus Inti LAZISNU, Direktur LAZISNU dan Karyawan LAZISNU.

Adapun hasil dari penelitian ini adalah strategi pengelolaan Gerakan Koin NU Kebumen dilaksanakan dengan melakukan perumusan SOP, membentuk koordinator wilayah, melakukan *fundraising*, pembukuan yang jelas, inovasi dan evaluasi. Selain itu, pengurus LAZISNU Kebumen gencar dalam melakukan sosialisasi dan bimbingan teknis. Pengurus juga memiliki rencana di tahun 2023 untuk pengembangan sistem berbasis digital untuk penghimpunan dan pelaporan GENNUK. Hambatan yang di hadapi LAZISNU dalam pelaksanaan GENNUK antara lain : Belum satu *mindset* antara pengurus MWC dengan LAZISNU sehingga program Gerakan Koin NU Kebumen belum bisa berjalan secara maksimal. GENNUK Sifatnya tidak wajib sehingga petugas yang bertugas lebih mementingkan kepentingannya lebih dulu sebelum berhidmat. Kurangnya kesepahaman terkait pemanfaatan infaq dan shodaqoh dari ranting. Kurangnya ketersediaan kaleng untuk memenuhi permintaan dari MWC maupun Ranting

Kata kunci : Strategi, Pengelolaan, Gennuk

ABSTRACT

LAZISNU (Lembaga Amil Zakat Infaq Shodaqoh Nahdlatul Ulama) Kebumen is one of the socio-religious institutions in Kebumen that deals with zakat, infaq and shodaqoh to be given to those in need. One of LAZISNU's flagship programs is the Kebumen NU Coin Movement program or abbreviated GENNUK. The GENNUK program aims to strengthen Nahdlatul Ulama institutions at each level, make good use of infaq funds and manage infaq in a transparent and responsible manner.

The purpose of this study was to answer the formulation of the problem in the research, namely the management strategy of the NU Kebumen Coin Movement (GENNUK) in LAZISNU Kebumen Regency and the obstacles faced by LAZISNU in the implementation of the NU Kebumen Coin Movement (GENNUK) This research is a qualitative research. The data collection technique used by the researcher was interview, observation, and documentation. The objects that are intended to seek information about GENNUK are the Core Management of LAZISNU, the Director of LAZISNU and the Employees of LAZISNU.

The results of this study are the management strategy of the NU Kebumen Coin Movement is carried out by formulating SOPs, forming regional coordinators, conducting fundraising, clear bookkeeping, innovation and evaluation. In addition, the management of LAZISNU Kebumen is intensive in conducting socialization and technical guidance. The board also has plans in 2023 for the development of a digital-based system for the collection and reporting of GENNUK. The obstacles faced by LAZISNU in the implementation of GENNUK include: There is not a single mindset between the MWC management and LAZISNU so that the Kebumen NU Coin Movement program has not been able to run optimally. GENNUK is not mandatory, so the officer on duty puts his interests first before serving. Lack of understanding regarding the use of infaq and shodaqoh from branches. Lack of availability of cans to meet demand from MWC and Twigs

Keywords: *Strategy, Management, Gennuk*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Alhamduillahirabbil'alamin, Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini bisa selesai dengan baik dan tepat waktu. Penulis juga bersyukur atas rizki dan kesehatann yang diberikan oleh-Nya sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini.

Sholawat dan salam semoga tercurahkan kepada beliau baginna Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari jaman kebodohan menuju jaman dimana ilmu dapapat didapat dengan mudah, beserta keuarga dan para sahabat – sahabatnya.

Skripsi ini merupakan karya tulis yang dibuat untuk diajukan kepada Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen serta Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syariah sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Strata 1 (S1) Sarjana Ekonomi.

Selama melakukan penelitian dan proses penyusunan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak baik berupa ide, kritik, saran, penyemangat, ataupun bentuk lainnya. Karena hal itu, dengan ketulusan hati penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Fikria Najitama, S.H.I., M.S.I selaku Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen tahun ajaran 2022

2. Bapak Benny Kurniawan, M.Pd.I selaku Wakil Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
3. Bapak Mukhsinun, S.H.I., M.E.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen sekaligus Dosen Pembimbing 1 penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
4. Bapak H. Munir Achyar, S.E., M.Si. selaku kepala Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
5. Aniesatun Nurul Aliefah, S.E.Sy., M.E selaku Dosen Pembimbing II yang dengan ikhlas membimbing penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Seluruh Staf dan Karyawan Keluarga Besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam umumnya kepada Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
7. Bapak H. Marlan, S.H., M.Si. selaku Ketua LAZISNU Kebumen dan segenap karyawan LAZISNU Kebumen.
8. Bapak Ardi Saputra selaku Direktur dan seluruh staff LAZISNU Kebumen.
9. Semua teman seperjuangan baik yang di organisasi dan kampus

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan hidayah dan memberikan balasan yang lebih baik atas amalkebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan baik dari segi bahasa, tata tulis, ataupun isi sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat

Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Kebumen, 10 Oktober 2022

Penulis

Tajudin Subhi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I.....	xiv
PENDAHULUAN	xiv
A. Latar Belakang.....	xiv
B. Batasan Masalah.....	16
C. Rumusan Masalah	16
D. Tujuan Penelitian.....	16
E. Manfaat Penelitian	17
F. Penegasan Istilah.....	18
BAB II.....	21
KAJIAN TEORITIS	21
A. LANDASAN TEORI	21
1. Strategi.....	21
2. Pengelolaan.....	24
3. Infaq.....	26
4. Manajemen.....	30
5. Gerakan Koin NU	35

B. PENELITIAN TERDAHULU	36
BAB III	41
METODE PENELITIAN.....	41
A. Pendekatan Penelitian.....	41
B. Desain penelitian	41
C. Subjek Penelitian	41
D. Teknik Pengumpulan Data	42
E. Metode analisis	44
BAB IV	46
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
A. Gambaran umum LAZISNU Kebumen	46
B. Strategi Pengelolaan GENNUK di LAZISNU Kabupaten Kebumen	63
C. Hambatan LAZISNU Kebumen dalam menjalankan GENNUK.....	93
BAB V.....	98
PENUTUP.....	98
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN.....	104

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 waktu kerja LAZISNU Kebumen	60
Tabel 4. 2 Pengurus Inti LAZISNU Kebumen	75
Tabel 4. 3 Pengurus Pelaksana Manajemen LAZISNU Kebumen	76
Tabel 4. 4 penyaluran dana GENNUK 2021	89
Tabel 4. 5 penyaluran dana GENNUK 2022	90
Tabel 4. 6 Hasil Penghimpunan Dana GENNUK Tahun 2021	cv
Tabel 4. 7 Hasil Penghimpunan Dana GENNUK Tahun 2022.....	cv