

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN CITRA
LEMBAGA DI SMK MA'ARIF 6 AYAH KEBUMEN**



SKRIPSI

Oleh

NADHIROTUL MUNAWAROH
1813142

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi
Syarat-syarat guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Fakultas Tarbiyah

INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA

KEBUMEN

2022

SKRIPSI

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN CITRA LEMBAGA DI SMK MA'ARIF 6 AYAH KEBUMEN

Oleh

Nadhirotul Munawaroh
1813142

Telah Dimunaqosyahkan di Depan Sidang Penguji
Pada Tanggal 28 Juli 2022
dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Strata 1 Pendidikan
Pada Tanggal 28 Juli 2022

Pembimbing I



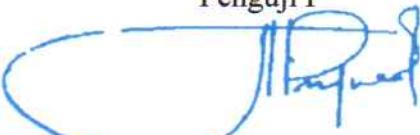
Imam Subarkah M.Pd.I
NIDN 2129078202

Pembimbing II



Devi Yaniar Wi Hargina M.Pd.I
NIDN 211308803

Penguji I



Nurhidayah M.Pd.
NIDN 2101068201

Penguji II



Nginayatul Hasanah M.Pd.I
NIDN 2112018702

Pimpinan Sidang

Ketua



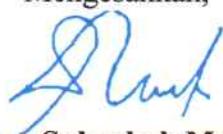
Benny Kurniawan M.Pd.I
NIDN 2110068702

Sekretaris



Devi Yaniar Wi Hargina M.Pd.I
NIDN 211308803

Mengesahkan,



Imam Subarkah M.Pd.I
NIDN 2129078202

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nadhirotul Munawaroh
NIM : 1813142
Judul Skripsi : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMBANGUN CITRA LEMBAGA DI SMK
MA'ARIF 6 AYAH KEBUMEN

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah Skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian/pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang di lakukan secara mandiri dibawah bimbingan Dosen Pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah di ajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau di terbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan di sebutkan dalam Daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 07 Juli 2022



Nadhirotul Munawaroh

MOTTO

“Setiap kamu adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggung-jawaban tentang yang dipimpin”. (H.R. Bukhari Muslim).¹

¹ Lika Syauqiyah, Today is True, (Kalimantan Tengah : Harasi, 2016), Hal.158.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang yang istimewa

“Bapak dan Ibu”

Skripsi ini saya persembahkan untuk dua orang yang paling berharga dalam hidup saya. Hidup menjadi lebih begitu mudah dan lancar ketika memiliki orang tua yang lebih memahami kita daripada diri kita sendiri.

“Keluarga Besar”

Yang selalu memberikan motivasi dan dukungan agar skripsi ini dapat cepat selesai dengan lancar.

Guru dan Dosen

Terima kasih karena telah rela meluangkan waktu dan rajin mengingatkanku untuk bimbingan

SMK Ma’arif 6 Ayah Kebumen

Terima kasih atas kerja sama dan pengalaman yang sudah diberikan kepada saya

Almamater IAINU Kebumen

Sebagai tempat mencari ilmu dan menambah wawasan pengetahuan sebagai bekal masa depan

ABSTRAK

Nadhirotul Munawaroh. 1813142. Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Citra Lembaga di SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen.

Tujuan dari penelitian ini adalah: (1) untuk mendeskripsikan mengenai strategi kepala sekolah dalam membangun citra positif lembaga di SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen; (2) untuk mendeskripsikan citra lembaga SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen menurut pandangan wali murid.

Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang di gunakan yaitu melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisa data yang di gunakan yaitu; pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan menarik kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat di simpulkan bahwa (1) strategi kepala sekolah dalam membangun citra positif lembaga di SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen dilakukan dengan cara melakukan perencanaan program kerja yang dirapatkan terlebih dahulu. Pengorganisasian oleh koordinator yang sudah ditunjuk oleh kepala sekolah. Pelaksanaan program kerja sudah berjalan sesuai dengan perencanaan awal walaupun masih ada kendala yang ditemui. Kemudian evaluasi terhadap strategi yang dilakukan kepala sekolah dalam membangun citra positif SMK Ma'arif 6 Ayah dilakukan setiap 4 bulan sekali. (2) Citra lembaga SMK Ma'arif 6 ayah kebumen secara pelayanan akademik dan non akademik sudah baik dan bagus. Kemudian sarana dan prasarana yang sudah memadai dalam menunjang kegiatan pembelajaran .

Kata Kunci: Strategi, Kepala Sekolah, Citra Lembaga

Abstract

Nadhirotul Munawaroh. 1813142. The Principal's Strategy in Building The Image of The Institution at SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen.

The objectives of this study are: (1) to describe the principal's strategy in building the image of the institution at SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen.; (2) to describe the image of the SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen vocational high school in the opinion of the guardians of the students.

Data collection method used is using the method of observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques used are; data collection, data reduction, data presentation, and draw conclusions.

Based on the results of the study, it can be concluded that (1) the principal's strategy in building of the positive image of the institution at SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen is carried out by planning a work program that is closed in advance. Organizing by a coordinator who has been appointed by the principal. The implementation of the work program has been running with the initial planning although there are still obstacles encountered. Then an evaluation of strategy carried out by the principal in building a positive image of SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen is carried out every 4 months. (2) the image of SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen institution in terms of academic and non academic services is good. Then the facilities and infrastructure are adequate to support learning activities.

Keywords: *Strategy, principal, image of institution.*

KATA PENGANTAR

Bismillahir ramaanirrahiim

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah “ Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Citra Lembaga di SMK Ma’arif 6 Ayah Kebumen”. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang senantiasa kita nantikan syafa’atnya di *yaumil qiyamah* nanti.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Fikria Najitama, M.S.I selaku Rektor IAINU Kebumen
2. Beny Kurniawan, M.Pd.I selaku Wakil Rektor 1 IAINU Kebumen
3. Faisol, S.Ag. M.Ag selaku Wakil Rektor II IAINU Kebumen
4. Imam Subarkah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen
5. Bahrun Ali Murtopo, M.Pd.I selaku Kaprodi MPI IAINU Kebumen
6. Imam Subarkah, M.Pd. dan Devi Yaniar Wi Hargina, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah meluangkan waktu dan membantu untuk penyelesaian skripsi ini.
7. Segenap dosen Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen yang sudah membekali ilmu pengetahuan.
8. Staf dan karyawan IAINU Kebumen yang telah senantiasa memberikan bantuan dalam pengadaan referensi.
9. Kedua orang tua ku yang senantiasa mendoakan dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi.

10. Agus Priyanto S.T. selaku Kepala SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen, guru dan wali siswa yang telah meluangkan waktu dalam proses penelitian.
11. Teman-teman MPI IAINU Kebumen terima kasih telah memberikan warna selama kegiatan perkuliahan.
12. Untuk semua orang yang bertanya “kapan sidang?” terima kasih sudah membakar semangat saya untuk mengerjakan skripsi.
13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih telah berkontribusi selama penulisan skripsi ini.

Kepada semua pihak tersebut, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga amal kebaikan di balas dengan pahala yang melimpah dari Allah SWT.

Aamiin.

Kebumen, 07 Juli 2022

Nadhirotul Munawaroh

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii

BAB I :PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah	5
C. Perumusan Masalah	6
D. Penegasan Istilah.....	6
E. Tujuan Penelitian	8
F. Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II :KAJIAN TEORITIS	10
A. Landasan Teori.....	10
B. Hasil Penelitian Terdahulu	22
C. Fokus Penelitian	25
BAB III : METODE PENELITIAN	26
A. Pendekatan Penelitian	26
B. Desain Penelitian.....	27
C. Subjek Penelitian.....	28
D. Teknik Pengumpulan Data.....	28
E. Teknik Analisis Data.....	31
BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN	33
A. Gambaran Umun SMK Ma’arif 6 Ayah Kebumen	33
B. Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Citra Lembaga SMK Ma’arif 6 Ayah Kebumen.....	47
C. Citra Lembaga SMK Ma’arif 6 Ayah Kebumen Menurut Pandangan Wali Murid	66

BAB V: PENUTUP.....	69
A. Kesimpulan	69
B. Saran-saran.....	69
C. Kata Penutup.....	70

**DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN**

DAFTAR TABEL

Tabel I Data Struktur Organisasi SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023.....	40
Tabel II Data Guru dan Karyawan SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023.....	42
Tabel III Data Siswa-siswi SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023	43
Tabel IV Data Daftar Kerja sama BKK SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023	54
Tabel V Data Prestasi Akademik/non akademik SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023	57

DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman wawancara
2. Pedoman observasi
3. Pedoman dokumentasi
4. Hasil wawancara
5. Hasil observasi
6. Hasil dokumentasi
7. Profil lokasi penelitian
8. Foto-foto dokumentasi penelitian
9. Surat-surat bukti penelitian
10. Biodata penulis