

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN CITRA  
LEMBAGA DI SMK MA'ARIF 6 AYAH KEBUMEN**



**SKRIPSI**

**Oleh**

**NADHIROTUL MUNAWAROH  
1813142**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi  
Syarat-syarat guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Fakultas Tarbiyah

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
KEBUMEN**

**2022**

**SKRIPSI**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN CITRA  
LEMBAGA DI SMK MA'ARIF 6 AYAH KEBUMEN**

Oleh

**Nadhirotul Munawaroh**  
1813142

Telah Dimunaqsyahkan di Depan Sidang Penguji  
Pada Tanggal 28 Juli 2022  
dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Strata 1 Pendidikan  
Pada Tanggal 28 Juli 2022

Pembimbing I

**Imam Subarkah M.Pd.I**  
NIDN 2129078202

Pembimbing II

**Devi Yanfar Wi Hargina M.Pd.I**  
NIDN 211308803

Penguji I

**Nurhidayah M.Pd.**  
NIDN 2101068201

Penguji II

**Nginayatul Hasanah M.Pd.I**  
NIDN 2112018702

Pimpinan Sidang

Ketua

**Benny Kurniawan M.Pd.I**  
NIDN 2110068702

Sekretaris

**Devi Yanfar Wi Hargina M.Pd.I**  
NIDN 211308803

Mengesahkan,

**Imam Subarkah M.Pd.I**  
NIDN 2129078202

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nadhirotul Munawaroh  
NIM : 1813142  
Judul Skripsi : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MEMBANGUN CITRA LEMBAGA DI SMK  
MA'ARIF 6 AYAH KEBUMEN

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah Skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian/pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang di lakukan secara mandiri dibawah bimbingan Dosen Pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah di ajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau di terbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan di sebutkan dalam Daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 07 Juli 2022



Nadhirotul Munawaroh

## **MOTTO**

“Setiap kamu adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggung-jawaban tentang yang dipimpin”. (H.R. Bukhari Muslim).<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Lika Syauqiyah, *Today is True*, (Kalimantan Tengah : Harasi, 2016), Hal.158.

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang yang istimewa

“Bapak dan Ibu”

Skripsi ini saya persembahkan untuk dua orang yang paling berharga dalam hidup saya. Hidup menjadi lebih begitu mudah dan lancar ketika memiliki orang tua yang lebih memahami kita daripada diri kita sendiri.

“Keluarga Besar”

Yang selalu memberikan motivasi dan dukungan agar skripsi ini dapat cepat selesai dengan lancar.

Guru dan Dosen

Terima kasih karena telah rela meluangkan waktu dan rajin mengingatkanku untuk bimbingan

SMK Ma’arif 6 Ayah Kebumen

Terima kasih atas kerja sama dan pengalaman yang sudah diberikan kepada saya

Almamater IAINU Kebumen

Sebagai tempat mencari ilmu dan menambah wawasan pengetahuan sebagai bekal masa depan

## **ABSTRAK**

Nadhirotul Munawaroh. 1813142. Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Citra Lembaga di SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen.

Tujuan dari penelitian ini adalah: (1) untuk mendeskripsikan mengenai strategi kepala sekolah dalam membangun citra positif lembaga di SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen; (2) untuk mendeskripsikan citra lembaga SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen menurut pandangan wali murid.

Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang di gunakan yaitu melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisa data yang di gunakan yaitu; pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan menarik kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat di simpulkan bahwa (1) strategi kepala sekolah dalam membangun citra positif lembaga di SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen dilakukan dengan cara melakukan perencanaan program kerja yang dirapatkan terlebih dahulu. Pengorganisasian oleh koordinator yang sudah ditunjuk oleh kepala sekolah. Pelaksanaan program kerja sudah berjalan sesuai dengan perencanaan awal walaupun masih ada kendala yang ditemui. Kemudian evaluasi terhadap strategi yang dilakukan kepala sekolah dalam membangun citra positif SMK Ma'arif 6 Ayah dilakukan setiap 4 bulan sekali. (2) Citra lembaga SMK Ma'arif 6 ayah kebumen secara pelayanan akademik dan non akademik sudah baik dan bagus. Kemudian sarana dan prasarana yang sudah memadai dalam menunjang kegiatan pembelajaran .

Kata Kunci: Strategi, Kepala Sekolah, Citra Lembaga

## **Abstract**

*Nadhirotul Munawaroh. 1813142. The Principal's Strategy in Building The Image of The Institution at SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen.*

*The objectives of this study are: (1) to describe the principal's strategy in building the image of the institution at SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen.; (2) to describe the image of the SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen vocational high school in the opinion of the guardians of the students.*

*Data collection method used is using the method of observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques used are; data collection, data reduction, data presentation, and draw conclusions.*

*Based on the results of the study, it can be concluded that (1) the principal's strategy in building of the positive image of the institution at SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen is carried out by planning a work program that is closed in advance. Organizing by a coordinator who has been appointed by the principal. The implementation of the work program has been running with the initial planning although there are still obstacles encountered. Then an evaluation of strategy carried out by the principal in building a positive image of SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen is carried out every 4 months. (2) the image of SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen institution in terms of academic and non academic services is good. Then the facilities and infrastructure are adequate to support learning activities.*

*Keywords: Strategy, principal, image of institution.*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirraamaanirrahiim*

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah “ Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Citra Lembaga di SMK Ma’arif 6 Ayah Kebumen”. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang senantiasa kita nantikan syafa’atnya di *yaumul qiyamah* nanti.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Fikria Najitama, M.S.I selaku Rektor IAINU Kebumen
2. Beny Kurniawan, M.Pd.I selaku Wakil Rektor 1 IAINU Kebumen
3. Faisol, S.Ag. M.Ag selaku Wakil Rektor II IAINU Kebumen
4. Imam Subarkah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen
5. Bahrin Ali Murtopo, M.Pd.I selaku Kaprodi MPI IAINU Kebumen
6. Imam Subarkah, M.Pd. dan Devi Yaniar Wi Hargina, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah meluangkan waktu dan membantu untuk penyelesaian skripsi ini.
7. Segenap dosen Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen yang sudah membekali ilmu pengetahuan.
8. Staf dan karyawan IAINU Kebumen yang telah senantiasa memberikan bantuan dalam pengadaan referensi.
9. Kedua orang tua ku yang senantiasa mendoakan dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi.



10. Agus Priyanto S.T. selaku Kepala SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen, guru dan wali siswa yang telah meluangkan waktu dalam proses penelitian.
11. Teman-teman MPI IAINU Kebumen terima kasih telah memberikan warna selama kegiatan perkuliahan.
12. Untuk semua orang yang bertanya “kapan sidang?” terima kasih sudah membakar semangat saya untuk mengerjakan skripsi.
13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih telah berkontribusi selama penulisan skripsi ini.

Kepada semua pihak tersebut, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga amal kebaikan di balas dengan pahala yang melimpah dari Allah SWT.

Aamiin.

Kebumen, 07 Juli 2022

Nadhirotul Munawaroh

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I :PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah .....	5
C. Perumusan Masalah .....	6
D. Penegasan Istilah.....	6
E. Tujuan Penelitian .....	8
F. Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II :KAJIAN TEORITIS .....	10
A. Landasan Teori.....	10
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	22
C. Fokus Penelitian .....	25
BAB III : METODE PENELITIAN .....	26
A. Pendekatan Penelitian .....	26
B. Desain Penelitian.....	27
C. Subjek Penelitian.....	28
D. Teknik Pengumpulan Data.....	28
E. Teknik Analisis Data.....	31
BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN .....	33
A. Gambaran Umum SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen .....	33
B. Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Citra Lembaga SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen.....	47
C. Citra Lembaga SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Menurut Pandangan Wali Murid .....	66

BAB V: PENUTUP.....	69
A. Kesimpulan .....	69
B. Saran-saran.....	69
C. Kata Penutup .....	70

DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I Data Struktur Organisasi SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023.....	40
Tabel II Data Guru dan Karyawan SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023.....	42
Tabel III Data Siswa-siswi SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023 .....	43
Tabel IV Data Daftar Kerja sama BKK SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023 .....	54
Tabel V Data Prestasi Akademik/non akademik SMK Ma'arif 6 Ayah Kebumen Tahun 2022/2023 .....	57

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman wawancara
2. Pedoman observasi
3. Pedoman dokumentasi
4. Hasil wawancara
5. Hasil observasi
6. Hasil dokumentasi
7. Profil lokasi penelitian
8. Foto-foto dokumentasi penelitian
9. Surat-surat bukti penelitian
10. Biodata penulis