

## **BAB 5**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan data-data yang terkumpul, maka dapat disimpulkan tentang manajemen strategi pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit sebagai berikut:

1. Formulasi strategi, yaitu tahap perumusan strategi dilakukan dengan menetapkan visi, misi dan tujuan pesantren, melakukan analisis atau identifikasi kekuatan dan kelemahan lingkungan internal pesantren serta peluang dan ancaman lingkungan eksternal pesantren, menetapkan rencana anggaran dan menetapkan strategi alternatif.
2. Implementasi strategi dilakukan dengan melaksanakan strategi yang telah ditetapkan yaitu melakukan pembenahan manajemen pesantren, memperbaiki, menambah dan meningkatkan mutu sarana dan prasarana pondok pesantren, meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan dan pembelajaran, menyelenggarakan pendidikan formal di lingkungan pondok pesantren, menyelenggarakan program pendidikan vikasional bagi para santri, menjalin hubungan dan kerjasama dengan berbagai pihak, yakni pemerintah dan berbagai elemen masyarakat untuk mendukung keberadaan pondok pesantren, menggali sumber dana tetap dan potensial untuk kepentingan pengembangan pesantren, pengelolaan pesantren yang profesional, transparan dan akuntabel serta mewujudkan iklim dan suasana yang sejuk, harmonis, nyaman, aman dan kondusif dalam kehidupan di lingkungan pondok pesantren
3. Evaluasi strategi dilaksanakan dengan melakukan pengawasan, pengecekan dan penilaian langsung oleh

kepala sekolah dengan melibatkan guru dan karyawan terhadap implementasi strategi atau kegiatan-kegiatan pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit untuk mengetahui efektifitas dan efisiensi serta hasil implementasi strategi dan memastikan bahwa implementasi strategi dilaksanakan dengan baik serta menentukan langkah tindak lanjut.

## **B. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian ini, penulis menyampaikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Pengasuh pondok pesantren dan pengurus Yayasan Darussalam Klumprit

Upaya pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit sudah dilaksanakan dengan baik dengan menerapkan manajemen strategi pengembangan pesantren meskipun belum sepenuhnya dilaksanakan dengan sempurna. Oleh karena itu, perlu dilakukan identifikasi secara cermat terhadap kekurangan-kekurangan yang ada, selanjutnya dilakukan upaya perbaikan dan penyempurnaan terhadap strategi-strategi yang telah dirumuskan dan dilaksanakan dengan memperhatikan kekuatan dan kelemahan internal serta peluang dan ancaman eksternal. Masukan, kritik dan saran dari berbagai pihak menjadi sangat penting untuk dijadikan bahan pertimbangan menentukan langkah-langkah pengembangan pondok pesantren.

2. Ustadz dan ustadzah Pondok Pesantren Darussalam Klumprit

Keberhasilan pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit merupakan usaha bersama semua warga pesantren. Para ustadz dan ustadzah memiliki tugas

dan tanggung jawab yang sama dalam upaya ini. Para ustadz dan ustadzah memiliki peran sangat besar dalam upaya ini melalui pelaksanaan tugas dan tanggung jawab secara profesional. Selain mendukung sepenuhnya upaya pengembangan pesantren, ustadz dan ustadzah perlu selalu meningkatkan kompetensi dan profesionalismenya untuk mendukung pelaksanaan tugas-tugas dengan baik dan profesional.

### 3. Orang tua/wali santri

Keberhasilan pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit sangat dipengaruhi oleh peran penting orang tua/wali santri. Dukungan dan kerjasama dari orang tua/wali santri sangat dibutuhkan untuk secara bersama dan bersinergi dalam upaya pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit. Kesadaran akan hal tersebut perlu ditumbuhkan dan dikembangkan dalam diri setiap orang tua/wali santri. Dukungan orang tua/wali siswa terhadap pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit dapat diwujudkan dalam berbagai bentuk seperti dukungan finansial bagi pengembangan sarana dan prasarana pesantren, perhatian orang tua terhadap fasilitas dan belajar santri, pemberian gagasan, saran atau kritik membangun bagi upaya pengembangan pesantren dan sebagainya. Orang tua/wali santri harus menyadari pentingnya pendidikan di pesantren bagi anak-anak mereka dan pentingnya mendukung dan membantu upaya pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit.

### 4. Masyarakat Muslim Kecamatan Nusawungu

Keberhasilan pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit sangat dipengaruhi oleh peran

masyarakat Kecamatan Nusawungu khususnya masyarakat Desa Klumprit. Dukungan dan kerjasama dari masyarakat sangat dibutuhkan untuk secara bersama dan bersinergi dalam upaya pengembangan Pondok Pesantren Darussalam Klumprit.

## DAFTAR PUSTAKA

- Aedi, Nur, Dasar-dasar Manajemen Pendidikan, Yogyakarta: Goysen Publishing, 2016
- Aly, Hery Noer, Watak Pendidikan Islam, Jakarta: Friska agung Insani, 2004
- Antony, Robert N, Management School System, Tokyo: Toppan Comperi, 2000
- Anshoff H. Igor, Corporate Strategy, New York, McGraw Hill, 1995
- Asrohah, Hanun, Sejarah Pendidikan Islam, Jakarta: Logos, 2004
- Ambary, Hasan Mu'arif, Menemukan Peradaban, Jejak Arkheologis dan Historis Islam di Indonesia, Jakarta: Logos, 2002
- Arsyad, Azhar, Pokok-Pokok Manajemen, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2004
- Azra, Azyumasrudi, Pendidikan Islam Tradisi dan Modernisasi, Jakarta: Kalimah, 2002
- Baihaqi, Ahmad, "Manajemen Strategi Pengembangan Madrasah Adiwiyata di MTs. Negeri 6 Ponorogo." Tesis Program Pascasarjana, IAIN Ponorogo, 2019
- Barlian, Iqbal, Manajemen Berbasis Sekolah, Jakarta: Erlangga, 2002
- Based, Soa, Interprise Integration, New York: Mc. Graw Hill, 2009
- Bush, Tony and Middlewood, David, Leading and Managing People in Education, London: Sage Publication, 2005

\_\_\_\_\_, Leadership and Management Development,  
California: Sage Publication, 2008

Chaniago, St. Aminah, Perumusan Manajemen Strategi, Jurnal  
Hukum Islam, Vol. 12 No. 1, Juni 2014

Depdiknas, Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20  
Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional, Jakarta:  
Depdiknas, 2010

Djamaroh, Syaiful Bahri, Strategi Belajar Mengajar, Jakarta:  
Rineka Cipta, 2001

David, Fred R dan David, Forest R, Manajemen Strategik, Terj.  
Novita Puspasari dan Liza Nurbani Puspitasari, Jakarta: Salemba  
Empat, 2016

David, Fred R, Strategik Management, Philippines: Prantice Hall,  
2000

Darmawan, Deni dan Faozi, Kunkun Nur, Sistem Informasi  
Manajemen, Bandung: Rosdakarya, 2015

Dali, Zulkarnain, Manajemen Mutu Madrasah, Yogyakarta:  
Pustaka Pelajar, 2017

Daryanto, M, Administrasi Pendidikan, Jakarta: Rineka Cipta,  
2014

Eliyanto, Manajemen Kepemimpinan Pendidikan Islam,  
Kebumen: IAINU Press, 2017

\_\_\_\_\_, Manajemen Sumber Daya Manusia Pendidikan,  
Kebumen: IAINU Press, 2018

Fahmi, Irham, Manajemen Kinerja, Bandung: Alfabeta, 2011

- Fidler, Brian, *Strategik Management for School Development*, London: Paul Chapman Publishing, 2002
- Gibson, Suanne and Blandford, Sonia, *Managing Special Educational Needs*, London: Park Chapman Publishing, 2005
- Glover, Derek and Law, Sue, *Managing Profesional Developmen in Education*, London: Kogan Page, 2005
- Handoko, T. Hani, *Manajemen*, Yogyakarta: BPFE UGM, 2007
- Hadoko, T. Hani dkk., *Manajemen dalam Berbagai Perspektif*, Jakarta: Erlangga, 2012
- Hidayah, Nur, *Manajemen Stratejik*, Yogyakarta: LP3M UMY, 2018
- Hill, Charles W.L and Jones, Gareth R, *Strategic Management*, Australia: South Western, 2008
- Hunger, J. David, *Strategik Management*, Massachussetts: Addison Wesley Publishing Company, 1996
- Hitt, Michael A.R Duane Ireland, *Strategik Management*, St. Paul: West Publishing Company, 1996
- Hatta, Ahmad, *Tafsir Al Qur'an Per Kata*, Jakarta: Maghfiroh, 2016
- Hasan, Muhammad Tholchah, *Diskursus Islam dan Pendidikan*, Jakarta: Bina Wiraswasta Insan Indonesia, 2002
- Hamalik, Oemar, *Manajemen Pengembangan Kurikulum*, Bandung: Rosdakarya, 2006

Hidayati, Tutik, "Manajemen Strategi Peningkatan Kinerja Guru di SD Negeri Niten Kecamatan Girimulyo Kulonprogo Daerah Istimewa Yogyakarta", Tesis Program Pascasarjana, Universitas Sarjanawiyata Taman Siswa, 2018

Iskandar, Jamaludin, Penerapan Manajemen Strategi dalam Peningkatan Mutu Madrasah, Jurnal Idaarah, Vol. 1 No. 2, Desember 2017

Kotler, Philip dan Keller, Kevin Lane, Marketing Management, New Jersey: Pearsno Education, 2012

Kaplan, Robert S and David, P. Norton, The Balance Scorecard, Boston: Harvard Bussines School Press, 1998

Keban, Yeremias, Dimensi Strategis Administrasi Publik, Yogyakarta: Gajah Mada Press, 2008

Kasmir, Manajemen Sumber Daya Manusia, Jakarta: Rajawali, 2016

Kuncoro, Mudrajat, Strategi Meraih Keunggulan Kompetitif, Jakarta: Erlangga, 2016

Merchant, Kenneth A, Sistem Pengendalian Manajemen, Jakarta: Salemba Empat, 2012

Maulang, M, Dasar-Dasar Manajemen, Yogyakarta: UGM Press, 2004

Mulyasa, E, Manajemen Berbasis Sekolah, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2007

Muhammad, Suwarsono, Manajemen Strategi, Yogyakarta: UPP STIM YKPN, 2017



Moleong, Lexy J, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2012

Margono, S, *Metodologi Penelitian Pendidikan*, Jakarta: Rineka Cipta, 2003

Mochtar, Affandi, *Diskursus Pendidikan Islam*, Jakarta: Kalimah, 2002

Mulyadi, *Pengantar Manajemen*, Bogor: In Media, 2020

Nawawi, Hadari, *Manajemen Strategi*, Yogyakarta: Gajah Mada Press, 2005

Nurrochim, *Administrasi Pendidikan*, Bekasi, Granata Publishing, 2016

Nazarudin, *Manajemen stratejik*, Palembang: Noer Fikri Offset, 2020

Qomar, Mujammil, *Manajemen Pendidikan Islam*, Jakarta: Erlangga, 2002

Rivai, Veithzal dan Murni, Sylviana, *Education Management*, Jakarta: Rajawali, 2012

Robbins, Sthephen P and Coulter, Mary, *Management*, Jakarta: Erlangga, 2002

Rahim, Husni, *Arah Baru Pendidikan Islam di Indonesia*, jakarta: Logos, 2002

Reksohadiprodjo, Soekanto, *Dasar-Dasar Manajemen*, Yogyakarta: BPFE UGM, 2004

Restusari, Atik, "Manajemen Strategik Peningkatan Mutu Guru di MTs. Negeri Model Purwokerto Kabupaten Banyumas", Tesis Fakultas Tarbiyah, IAIN Purwokerto, 2017

Suryosubroto, B, Manajemen Pendidikan di Sekolah, Jakarta: Rineka Cipta, 2006

Sugiyono, Metode Penelitian Pendidikan, Bandung: Alfabeta, 2016

Sukmadinata, Nana Saodih, Metode Penelitian Pendidikan, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2007

Soejono dan Abdurrahman, Metode Penelitian, Jakarta: Rineka Cipta, 2001

Sugiyono, Metode Penelitian Administrasi, Bandung: Alfabeta, 2003

Sedarmayanti, Manajemen Strategi, Bandung: Refika Aditama, 2018

Satibi, Imam, Manajemen Stratejik, Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu, 2016

Sunhaji, Manajemen Madrasah, Jakarta: Graffindo, 2008

Salis, Edward, Total Quality Management, London: Kogan Page, 2002

Sudaryanto, Pengantar Manajemen, Yogyakarta: CAPS, 2014

Sujadi, Konsep Manajemen Stratejik, Jurnal STIE Semarang, Vol. 3 No. 3, Oktober 2011

Tantowi, Ahmad, Pendidikan Islam di Era Transformasi Global, Semarang: Pustaka Riski, 2009

Taufiqurrokhman, Manajemen Strategik, Jakarta: Fisip Universitas Prof. Dr. Moestopo Beragama, 2016

Terry George R. dan W.L. Rue, Dasar-Dasar Manajemen, Terj. GG. Ticoalu, Jakarta: Bumi Aksara, 2005

Usman, Husaini, Manajemen Pendidikan, Jakarta: Bumi aksara, 2006