

**MANAJEMEN LEMBAGA PEREKONOMIAN NAHDLATUL ULAMA  
(LPNU) PENGURUS CABANG NAHDLATUL ULAMA (PC NU)  
KABUPATEN KEBUMEN DALAM PEMBERDAYAAN  
PEREKONOMIAN MASYARAKAT NAHDLATUL  
ULAMA DI KABUPATEN KEBUMEN**

Diajukan guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana strata satu

Program Studi Ekonomi Syari'ah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen



**SKRIPSI**

Oleh :

**Ahmad Rofik**

1921150

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN**

**TAHUN 2023**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Keputusan Direktur Jendral Pendidikan Islam Nomor: 3532 Tahun 2013  
Jl. Tentara Pelajar No. 55B Telp. (0278) 385902 Kebumen 54312  
Website: [www.iainukebumen.ac.id](http://www.iainukebumen.ac.id) Email: [info@iainukebumen.ac.id](mailto:info@iainukebumen.ac.id)

**NOTA DINAS**

Hal: Skripsi

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAINU Kebumen

c/q Biro Skripsi

Di

Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Berdasarkan Surat Keputusan Dekan Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen No. In.11/X.10/IAINU/F.IV/I/010/2023 tertanggal 16 Januari 2023 tentang Judul dan Pembimbing Skripsi Tahun Akademik 2022/2023. Sebagai Pembimbing Skripsi Saudara:

Nama	: Ahmad Rofik
NIM	: 1921150
Program studi	: Ekonomi Syar'iah
Tahun akademik	: 2022/2023
Judul Skripsi	: <b>MANAJEMEN LEMBAGA PEREKONOMIAN NAHDLATUL ULAMA (LPNU) PENGURUS CABANG NAHDLATUL ULAMA (PCNU) KABUPATEN KEBUMEN DALAM PEMBERDAYAAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT NAHDLATUL ULAMA DI KABUPATEN KEBUMEN</b>

Maka setelah kami teliti dan diadakan perbaikan seperlunya, akhirnya kami anggap Skripsi tersebut sebagai hasil penelitian/ kajian mendalam telah memenuhi syarat untuk diajukan ke sidang munaqasyah IAINU Kebumen.

Demikian, semoga dalam waktu dekat bisa dimunaqasyahkan, dan bersama ini kami kirimkan 3 (tiga) eksampler skripsi dimaksud.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kebumen, 14 September 2023

Pembimbing

  
**Mukhsinun, S.H.I., M.E.I.**

**NIDN 2105038102**

**SKRIPSI**

**MANAJEMEN LEMBAGA PEREKONOMIAN NAHDLATUL ULAMA  
(LPNU) PENGURUS CABANG NAHDLATUL ULAMA (PCNU)  
KABUPATEN KEBUMEN DALAM PEMBERDAYAAN  
PEREKONOMIAN MASYARAKAT NAHDLATUL ULAMA DI  
KABUPATEN KEBUMEN**

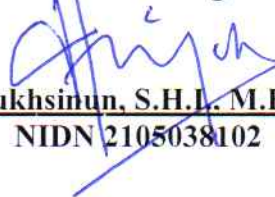
Oleh

**Ahmad Rofik**

**1921150**

Telah dimunaqosahkan di Depan Sidang Penguji  
pada Tanggal 9 Oktober 2023  
dan telah dinyatakan memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1  
Ekonomi Syari'ah  
pada Tanggal 9 Oktober 2023

**Pembimbing**



**Mukhsinun, S.H.I., M.E.I.**  
**NIDN 2105038102**

**Penguji I**



**H. Munir Achyar, M.Si.**  
**NIDN 0630056301**

**Penguji II**



**Nur Iman Hakim Al Faqih, M.E.K.**  
**NIDN 2108028901**

**Ketua Sidang**



**Aniesatun Nurul Aliefah, S.E.Sv., M.E.**  
**NIDN 2124019202**

**Sekretaris**



**Annisa Mangole, M.E.**  
**NIDN 2110129003**

**Mengesahkan**

**Dekan FEBI IAINU Kebumen**



**Abdul Waid, S.H.I., M.S.I.**  
**NIDN 2116078202**

## PERNYATAAN

Yang Bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Rofik

NIM : 1921150

Judul Skripsi : **MANAJEMEN LEMBAGA PEREKONOMIAN  
NAHDLATUL ULAMA (LPNU) PENGURUS CABANG  
NAHDLATUL ULAMA (PCNU) KABUPATEN KEBUMEN  
DALAM PEMBERDAYAAN PEREKONOMIAN  
MASYARAKAT NAHDLATUL ULAMA DI KABUPATEN  
KEBUMEN**

Dengan ini saya menyatakan bahawa naskah skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian atau pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri dibawah bimbingan dosen pembimbing dan berdasarkan metodologi karya ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dan dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 14 September 2023



**Ahmad Rofik**

## **MOTTO**

“Ukuran kesuksesan hidup terletak seberapa bermanfaat diri kita untuk sesama.  
Maka yang terbaik adalah berlomba menjadi pribadi yang bermanfaat”<sup>1</sup>

**Gus Kautsar**

---

<sup>1</sup> KH. Abdurrohman Al Kautsar (2022). Dawuh Guru. <https://dawuhguru.co.id/> (diakses pada 19 September 2023).

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur ke hadirat Allah SWT. atas limpahan rahmat serta karunia-Nya,

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Bapak dan Almarhum Ibu saya tercinta. Terima kasih atas do'a, dukungan, dan kepercayaannya.
2. Staff Pengurus PC NU dan LPNU. Terima kasih atas waktu dan pengalaman yang telah dibagi. telah menjadi salah satu tempat yang membuat saya bisa berkembang dalam menjalani hidup.
3. Saudara dan sahabat. Terima kasih telah memberikan dukungan dan semangat tiada hentinya.

## ABSTRAK

Lembaga Perekonomian Nahdlatul Ulama ulama dalam rangka mencapai tujuan, menerapkan 3 (tiga) manajemen dasar yang satu sama lain merupakan satu kesatuan, yaitu meningkatkan kapasitas kelembagaan fokus orientasinya dititik beratkan pada penguatan pengetahuan, sikap dan ketrampilan yang berhubungan dengan pengembangan kelembagaan, kapasitas organisasi. Meningkatkan kapasitas kelompok bisnis yang sudah ada kapasitas yang dimaksud mencakup dimensi moral, intelektual, material, dan manajerial. kelompok bisnis yang sudah ada pada dasarnya telah memiliki asset berupa: asset keuangan, asset social (nilai-nilai kebajikan/jaringan sosial), asset fisik lingkungan, asset sumber daya manusia, maupun asset yang berkaitan dengan akses terhadap sumber daya alam dan informasi. meningkatkan pelayanan secara umum, layanan berupa penyediaan akses infrastruktur, akses ekonomi, terutama dukungan dana bergulir untuk usaha produktif.

Tata kelola mengenai Lembaga Perekonomian Nahdlatul Ulama, lembaga adalah perangkat departementasi organisasi nahdlatul ulama yang berfungsi sebagai pelaksana kebijakan nahdlatul ulama, khususnya yang berkaitan dengan bidang tertentu. Lembaga Perekonomian Nahdlatul Ulama disingkat LPNU, bertugas melaksanakan kebijakan Nahdlatul Ulama di bidang perekonomian. Peran LPNU dalam upaya pemberdayaan ekonomi melaksanakan peran fasilitatif dengan mengadakan diskusi dan dialog kepada masyarakat dan membantu kebutuhan kelompok masyarakat. Peran edukasional atau mendidik dengan memberikan pelatihan, peran representasional menjalin kemitraan dengan perbankan dan lembaga lain serta peran teknis dengan pelayanan masyarakat melalui koperasi simpan pinjam.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen LPNU PCNU Kebumen dalam pemberdayaan masyarakat NU di Kabupaten Kebumen. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Sumber data yang diperoleh yaitu dari hasil pengamatan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Manajemen pemberberdayaan yang dilakukan LPNU dimulai dari PAC NU agar menjadi pondasi yang kuat untuk nantinya dapat memiliki badan usaha milik NU di tingkat PC NU, PW NU, hingga tingkat PBNU. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data dan verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen pemberdayaan yang dilakukan LPNU kepada masyarakat NU di Kabupaten Kebumen mengutamakan agar masyarakat memiliki pola pikir yang berdaya sebagai pondasi perekonomian NU dimasa mendatang. LPNU bersedia memberikan arahan, pelatihan, pendampingan, hingga ke penerapan kepada masyarakat. Selain itu LPNU juga membuka bekerja sama dengan masyarakat NU yang ingin memiliki usaha. LPNU menggunakan tiga tahapan, yaitu: tahap sosialisasi dan pelatihan, tahap peningkatan pengetahuan dan tahap penerapan. Untuk melihat peran LPNU dalam pemberdayaan masyarakat NU di Kabupaten Kebumen, dapat dilihat dari

beberapa penerima manfaat program pemberdayaan LPNU. Kurangnya literasi dari LPNU kepada masyarakat menjadi salah satu faktor penghambat untuk pemberdayaan perekonomian masyarakat.

Kata Kunci: LPNU, Manajemen, Pemberdayaan.



## **ABSTRACT**

*Nahdlatul Ulama Economic Institute in order to achieve its goals, applies 3 (three) basic management which are one in the same, namely increasing institutional capacity, the focus is on strengthening knowledge, attitudes and skills related to institutional development, organizational capacity. Improving the capacity of existing business groups. The capacity in question includes moral, intellectual, material and managerial dimensions. existing business groups basically already have assets in the form of: financial assets, social assets (virtue values/social networks), physical environmental assets, human resource assets, as well as assets related to access to natural resources and information. improving services in general, services in the form of providing access to infrastructure, economic access, especially revolving fund support for productive businesses.*

*Governance regarding the Nahdlatul Ulama Economic Institute, an institution is a departmental device of the Nahdlatul Ulama organization that functions as an implementer of Nahdlatul Ulama policies, especially those related to certain fields. The Nahdlatul Ulama Economic Institute, abbreviated as LPNU, is tasked with implementing Nahdlatul Ulama policies in the economic field. The role of LPNU in economic empowerment efforts carries out a facilitative role by holding discussions and dialogues with the community and helping the needs of community groups. The role of education or educating by providing training, the representational role of establishing partnerships with banks and other institutions and the technical role with community services through savings and loan cooperatives.*

*This research aims to find out the management of LPNU PCNU Kebumen in empowering the NU community in Kebumen Regency. This research uses qualitative research method with descriptive research type. Sources of data obtained are from observations through observation, interviews and documentation. The empowerment management carried out by LPNU starts from the NU PAC so that it becomes a strong foundation to later be able to have NU-owned business entities at the NU PC level, PW NU, to the PBNU level. Data analysis techniques used are data reduction, data presentation and verification.*

*The results of this study indicate that the empowerment management carried out by LPNU to the NU community in Kebumen Regency prioritizes so that the community has an empowered mindset as the foundation of the NU economy in the future. LPNU is willing to provide direction, training, mentoring, and application to the community. In addition, LPNU also opens cooperation with NU communities who want to have a business. LPNU uses three stages, namely: the socialization and training stage, the knowledge improvement stage and the application stage. To see the role of LPNU in empowering the NU community in Kebumen Regency, it can be seen from some of the beneficiaries of the LPNU empowerment program. Lack of literacy from LPNU to the community is one of the inhibiting factors for community economic empowerment.*

*Keywords: LPNU, Management, Empowerment.*

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrohmanirrohim*

Puji syukur *Alhamdulillah* *robi'alamin*, senantiasa penulis panjatkan kepada Allah SWT. yang selalu memberikan rahmat, nikmat, karunia, taufik, dan hidayah sehingga penyusunan skripsi dengan judul “Strategi Lembaga Perekonomian Nahdlatul Ulama (LPNU) Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Kebumen Dalam Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat Nahdlatul Ulama Di Kabupaten Kebumen” lancar dan dapat terselesaikan.

Tidak lupa shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga, serta para pengikutnya yang selalu setia dan menjadikannya suri tauladan yang mana beliaulah satu-satunya manusia yang dapat mereformasi umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman terang benderang yakni dengan ajaran Agama Islam. Penulisan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan berbagai pihak yang berkenan membantu penulis menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasi kepada seluruh pihak yang membantu menyelesaikan skripsi ini, kepada:

1. Dr. Benny Kurniawan, M.Pd.I., selaku Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
2. Faisal, M.Ag., selaku Wakil Rektor I bidang Akademik dan Kemahasiswaan IAINU Kebumen.
3. Imam Subarkah, M.Pd., selaku Wakil Rektor II bidang Administrasi, Keuangan, dan Kepegawaian IAINU Kebumen.

4. Abdul Waid, M.S.I., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) IAINU Kebumen.
5. Aniesatun Nurul Alifah, M.E., selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syari'ah FEBI IAINU Kebumen.
6. Mukhsinun, S.H.I., M.E.I., selaku dosen pembimbing skripsi yang senantiasa membimbing dan mengarahkan dari awal hingga akhir sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Bapak dan ibu dosen beserta seluruh karyawan dan staf IAINU Kebumen, penulis mengucapkan banyak terima kasih atas semua ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
8. Joko Fitra selaku Ketua LPNU Kebumen yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis dan memberikan dorongan semangat kepada penulis.

Tidak ada yang dapat penulis berikan kepada mereka selain ucapan terima kasih dan iringan do'a, semoga Allah SWT. membalas semua kebaikan mereka dengan sebaik-baiknya balasan. Kritik dan saran yang membangun demi sempurnanya skripsi ini sangat penulis harapkan. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. *Aamiin Yaa Rabbal'alamin...*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah .....	9
C. Perumusan Masalah .....	9
D. Penegasan Istilah.....	9
E. Tujuan Penelitian .....	12
F. Kegunaan Penelitian.....	13
<b>BAB II .....</b>	<b>12</b>
<b>KAJIAN TEORITIS .....</b>	<b>12</b>
A. Landasan Teori.....	12
1. Manajemen .....	12
2. Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat.....	19
3. Peran lembaga dalam pemberdayaan masyarakat .....	26
4. Lembaga Perekonomian Nahdlatul Ulama (LPNU).....	29

B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	30
<b>BAB III.....</b>	<b>35</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	35
B. Desain Penelitian.....	35
C. Subjek Penelitian.....	36
D. Teknik Pengumpulan Data.....	36
E. Teknik Analisi Data .....	38
<b>BAB IV .....</b>	<b>41</b>
<b>HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
A. Gambaran Umum Organisasi.....	41
1. Lembaga Perekonomian Nahdlatul Ulama (LPNU) Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kebumen .....	41
2. Jumlah Penduduk NU di Kabupaten Kebumen.....	43
3. Visi dan Misi LPNU .....	44
4. Prinsip Dasar LPNU .....	45
5. Struktur Organisasi.....	46
6. Tugas dan Wewenang Pengurus NU.....	48
7. Logo NU.....	52
B. Manajemen Strategi Yang Dilakukan Lembaga Perekonomian Nahdlatul Ulama Dalam Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat NU Di Kabupaten Kebumen .....	54
1. Tahap penyadaran dan tahap pembentukan perilaku.....	60
2. Tahap proses transformasi pengetahuan dan kecakapan .....	63
3. Tahap pengayaan atau peningkatan kemampuan intelektual dan kecakapan keterampilan.....	68
C. Peran yang dilakukan Lembaga Perekonomian Nahdlatul Ulama dalam Memberdayakan Perekonomian Masyarakat NU di Kabupaten Kebumen.....	73
1. Pendampingan Sabun Faseh PC Fatayat NU Kebumen .....	74
2. Bekerja sama antara LPNU dengan kader NU PAC NU Alian.....	77
3. Pengadaan Kartu Member Belanja dengan Fatayat Ranting Logandu... 80	
<b>BAB V.....</b>	<b>86</b>

<b>PENUTUP.....</b>	<b>86</b>
A. Kesimpulan .....	86
B. Saran Saran.....	87
C. Kata Penutup .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>90</b>
A. Buku .....	90
B. Jurnal .....	92
C. Internet .....	93
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>96</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Data yang sudah terdaftar Kartanu di Kabupaten Kebumen.....	43
Tabel 2 Susunan Pengurus PC NU Kebumen .....	46
Tabel 3 Susunan Pengurus LPNU Kebumen .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Logo NU.....	53
Gambar 2 Kartu Member Belanja Fatayat Ranting Logandu .....	82