

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DALAM UPAYA
PENCEGAHAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA KSPPS ALFA
NUSA BARRU**

Diajukan guna memenuhi persyaratan gelar sarjana strata satu
Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen



SKRIPSI

Oleh :

TRI RAHAYU

19.23023

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN
TAHUN 2023**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor. 3532 Tahun 2013
Jl. TentaraPelajarno, 55B Telp.(0278) 385902 Kebumen 54312
Website: www.iainukebumen.ac.id Email: info@iainukebumen.ac.id

NOTA DINAS

Hal: **Skripsi**

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAINU Kebumen

c/q Biro Skripsi

Di

Tempat

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Berdasarkan Surat Keputusan Dekan Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen No. In.11/X.10/IAINU/F.IV/I/015/2023 tertanggal 19 Januari 2023 tentang Judul dan Pembimbing Skripsi Tahun Akademik 2022/2023. Sebagai Pembimbing Skripsi Saudara:

Nama	: Tri Rahayu
NIM	: 19.23023
Program studi	: Perbankan Syariah
Tahun akademik	: 2022/2023
Judul Skripsi	: ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DALAM UPAYA PENCEGAHAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA KSPPS ALFA NUSA BARRU

Maka setelah kami teliti dan diadakan perbaikan seperlunya, akhirnya kami anggap Skripsi tersebut sebagai hasil penelitian/ kajian mendalam telah memenuhi syarat untuk diajukan ke sidang munaqasyah IAINU Kebumen

Demikian, semoga dalam waktu dekat bisa dimunaqasyahkan, dan bersama ini kami kirimkan 3 (tiga) eksampler skripsi dimaksud.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kebumen, 4 September 2023

Pembimbing

Niken Lestari, M.E.
NIDN. 2125049102

SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DALAM UPAYA
PENCEGAHAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA KSPPS ALFA
NUSA BARRU

Oleh
TRI RAHAYU
19.23023

Telah dimunaqosahkan di depan Sidang Penguji
Pada tanggal
Dan telah dinyatakan memenuhi syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Strata I Perbankan Syariah
Pada tanggal

Pembimbing



Niken Lestari, M.E.
NIDN 2125049102

Penguji I



Abdul Waid, S.H.I., M.S.I.
NIDN 2116078202

Ketua Sidang



Aniesatun Nurul Aliefah, S.E.Sv., M.E.
NIDN 2124019202

Penguji II



Nur Iman Hakim Al Faqih, M.E.K.
NIDN 2108028901

Sekretaris



Muhamad Faiz Arrafi, S.E., M.E.
NIDN 2124059401

Mengesahkan

Dekan FEB IAINU Kebumen



Abdul Waid, S.H.I., M.S.I.
NIDN 2116078202

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Tri Rahayu

NIM : 19.23023

Judul Skripsi : **“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DALAM UPAYA PENCEGAHAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA KSPPS ALFA NUSA BARRU”**

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian/pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan dan berdasarkan metodologi karya ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dan dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala risiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 15 Juli 2023



Tri Rahayu

MOTTO

“...dan tidak ada seorang pun yang dapat mengetahui dengan pasti apa yang dikerjakannya besok (apa-apa yang diusahakannya besok)”

(QS. Luqman ayat 34)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kelancaran serta kemudahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini. Dengan segala rintangan yang telah dilalui dalam penyusunan skripsi ini penulis mempersembahkan skripsi ini pertama kepada diri sendiri yang sudah berhasil menjalani semua rintangannya.

Yang kedua kepada orang tua yaitu Bapak Suhartono dan Ibu Siti Kholisoh yang tiada hentinya memberikan do'a dan kasih sayang yang tiada hentinya. Yang ketiga kepada kakak-kakakku serta semua keluarga yang selalu memberikan dukungan dan semangat.

Yang terakhir untuk semua teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan penyemangat. Terimakasih atas do'a dan dukungannya.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya pembiayaan bermasalah dan penerapan manajemen risiko dalam upaya pencegahan pembiayaan bermasalah pada KSPPS Alfa Nusa Barru. Pendekatan penelitian yang digunakan yaitu kualitatif. Subyek penelitian meliputi Manager dan dua orang dari bagian pembiayaan dan bagian marketing. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa faktor penyebab terjadinya pembiayaan bermasalah terdiri dari faktor internal dan faktor eksternal. Adapun penerapan manajemen risiko yang digunakan yaitu identifikasi risiko, pengukuran risiko, pemantauan risiko, dan pengendalian risiko. Dari ke empat proses manajemen risiko tersebut meliputi yaitu dengan menganalisis 5C dan melengkapi dokumen, dengan mengelompokkan atau mengkategorikan pembiayaan, pemantauan yang dilakukan yaitu dengan cara pemantauan kepada anggota yang dilakukan oleh bagian pembiayaan maupun bagian marketing untuk mengingatkan anggotanya, penyelesaian pembiayaan bermasalah yang dilakukan di KSPPS Alfa Nusa Barru yaitu dengan menjadwalkan kembali pembiayaan dan membantu menjualkan jaminan dari anggotanya.

Kata Kunci: Manajemen Risiko, Pembiayaan Bermasalah

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the factors the cause problem financing and the application of risk management in an effort to prevent problem financing at KSPPS Alfa Nusa Barru. The research approach used is qualitative. The research subjects include the manager and two people from the financing and marketing departments. Data collection techniques used are observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques are carried out through data reduction, data presentation, and drawing conclusions/verification.

The results of this study indicate that the factors causing the occurrence of problematic financing consist of internal factors and external factors. The application of risk management used is risk identification risk, measurement risk monitoring and risk control. Of the four risk management processes this include analyzing 5C and completing documents by grouping or categorizing financing monitoring is carried out by the financing and marketing departments to remind members solving problematic which is carried out at KSPPS Alfa Nusa Barru namely by rescheduling financing and helping sell guarantees from its members.

Keywords: *Risk Management, Problematic Financing*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wawabakatuh

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Analisis Penerapan Manajemen Risiko Dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah Pada KSPPS Alfa Nusa Baru” ini dengan baik dan tepat pada waktu yang telah ditentukan.

Sholawat serta salam senantiasa kita sanjungkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW sebagai suri tauladhan terbaik sepanjang zaman yang patut diteladani oleh seluruh umat manusia dengan senantiasa menjalankan sunah-sunah beliau supaya kelak mendapat naungan safaatnya *diyaumul kiyamah* kelak. Amiin.

Selama proses penelitian hingga proses penyusunan laporan penelitian (skripsi), penulis banyak mendapatkan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Tidak lupa pada kesempatan kali ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu, diantaranya:

1. Bapak Dr. Benny Kurniawan, M.Pd.I. selaku Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
2. Bapak Faisal, M.Ag. selaku Wakil Rektor I Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
3. Bapak Imam Subarkah, M.Pd. selaku Wakil Rektor II Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.

4. Bapak Abdul Waid, S.H.I., M.S.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAINU Kebumen.
5. Bapak Nur Iman Hakim Al-Fakih, S.E.I., M.E.K. selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah FEBI IAINU Kebumen.
6. Ibu Niken Lestari, S.E.I., M.E. selaku Dosen Pembimbing.
7. Segenap Dosen, Staf, dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Khususnya Perbankan Syariah IAINU Kebumen.
8. Ibu Rakhmatika Wulandari, selaku Manajer KSPPS Alfa Nusa Barru.
9. Bapak Rudi Riyanto, selaku Bagian Pembiayaan KSPPS Alfa Nusa Barru.
10. Ibu April Lawati, selaku Bagian Marketing KSPPS Alfa Nusa Barru
11. Kepada semua Staff/Karyawan/Pengelola KSPPS Alfa Nusa Barru.
12. Kepada Kedua Orang Tua penulis, Bapak Suhartono dan Ibu Siti Kholisoh. Kakak-kakakku Sobariyah dan Widiyaningsih. Serta keponakanku Romadhon Bagus Attalah, Akifa Naila Kanza, Aghnia Lailaturroziqoh, Cikal Puspaning Nagari dan Binar Sukma Nagari.
13. Kepada semua teman-teman FEBI Angkatan VI Tahun 2022/2023 serta semua pihak yang tidak dapat disebut satu-persatu. Terima kasih atas dukungan yang diberikan.

Dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk meningkatkan kualitas dan memperbaikinya sehingga apa yang salah tidak terulang pada kesempatan yang akan datang.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, baik bagi penulis sendiri khususnya dan juga bagi pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kebumen, 15 Juli 2023

Penulis

Tri Rahayu

NIM 19.23023

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah	6
C. Perumusan Masalah	6
D. Penegasan Istilah.....	6
E. Tujuan Penelitian	9
F. Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II KERANGKA TEORITIS	11
A. Landasan Teori.....	11
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	29
C. Kerangka Berfikir.....	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Pendekatan Penelitian	37
B. Desain Penelitian.....	37
C. Subjek Penelitian.....	38
D. Teknik Pengumpulan Data.....	38
E. Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	43
A. Hasil Penelitian	43
B. Pembahasan.....	56

BAB V PENUTUP	76
A. Kesimpulan	76
B. Saran-Saran	77
C. Kata Penutup	77
DAFTAR PUSTAKA	78

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggota pembiayaan di KSPPS Alfa Nusa Baru tahun 2020 sampai 2022	4
Tabel 2.1 Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian yang akan diteliti.....	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran	36
Gambar 4.1 Logo KSPPS Alfa Nusa Barru	47
Gambar 4.2 Strukurur Organisasi KSPPS Alfa Nusa Barru	48