

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA  
GURU DI SMK KOMPUTER KARANGANYAR KEBUMEN**



**SKRIPSI**

Oleh

**DIANA WAHYU PANGESTUTI**

**1813153**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi

Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas Tarbiyah

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN**

**2022**

**SKRIPSI**

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA  
GURU DI SMK KOMPUTER KARANGANYAR KEBUMEN**

Oleh

**DIANA WAHYU PANGESTUTI**

1813153

Telah Dimunafasahkan di Depan Sidang Penguji

Pada Tanggal 6 Juli 2022

dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Strata 1 Pendidikan

Pada Tanggal 6 Juli 2022

Pembimbing I,

  
**Bahrun Ali Murtopo, M.Pd.I.**  
NIDN 2116058201

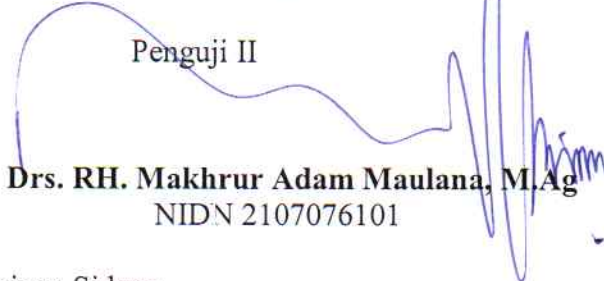
Pembimbing II,

  
**Devi Yaniar Wi Hargina, M.Pd.I.**  
NIDN 2113018803

Penguji I

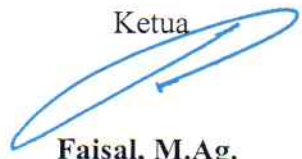
  
**H. Agus Salim Chamidi, M.Pd.I**  
NIDN 2102026601

Penguji II

  
**Drs. RH. Makhrur Adam Maulana, M.Ag**  
NIDN 2107076101

Pimpinan Sidang

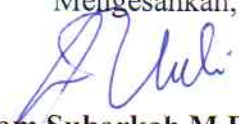
Ketua

  
**Faisal, M.Ag.**  
NIDN 2113027001

Sekretaris

  
**Tahrir Rosadi, M.Pd.**  
NIDN 2110027801

Mengesahkan,

  
**Imam Subarkah M.Pd.I**  
NIDN 2129078202

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Diana Wahyu Pangestuti

NIM : 1813153

Judul Skripsi :PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK KOMPUTER  
KARANGANYAR KEBUMEN.

Dengan ini saya menyampaikan bahwa naskah Skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian/pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan Dosen Pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 6 Juli 2022



Diana Wahyu Pangestuti

**MOTTO**

“Ketika semua mengalami perubahan, belajarlh untuk menyesuaikan dan terus melangkah maju untuk masa yang akan datang”

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk

“Bapak dan Mamak”

Terimakasih untuk support, masukan dan doa yang terus mengalir disetiap pilihan yang saya pilih.

“Keluarga Besar”

Terimakasih untuk dukungan yang diberikan dan memiliki kalian adalah sebuah kebahagiaan

“Guru dan Dosen”

Terimakasih atas ilmu, waktu, dan pengalaman baru yang selalu engkau berikan

“SMK Komputer Karanganyar Kebumen”

Terimakasih untuk kerja sama, waktu dan pengalaman yang diberikan

“IAINU Kebumen”

Terimakasih sudah menjadi tempat kedua setelah rumah, dan menjadi tempat menimba ilmu sebagai bekal untuk masa depan

## ABSTRAK

**Diana Wahyu Pangestuti. 1813153.** Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SMK Komputer Karanganyar Kebumen.

Tujuan dari penelitian ini adalah: (1) untuk mengetahui proses supervisi yang dilakukan oleh kepala sekolah di SMK Komputer Karanganyar Kebumen; (2) untuk mengetahui pengaruh supervisi kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMK Komputer Karanganyar Kebumen.

Penelitian ini dilakukan dengan 5 responden yaitu kepala sekolah dan 4 guru SMK Komputer Karanganyar Kebumen. metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif. Data yang dikumpulkan berupa data supervisi yang dilakukan oleh SMK Komputer Karanganyar Kebumen. Analisis data yang digunakan adalah analisis data kualitatif. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan serta verifikasi.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa: (1) proses supervisi yang ada di SMK Komputer Karanganyar Kebumen ada dua macam yaitu supervisi perencanaan pembelajaran dan supervisi pelaksanaan pembelajaran; (2) supervisi yang dilakukan oleh kepala sekolah SMK Komputer Karanganyar Kebumen juga memiliki pengaruh terhadap kinerja guru. Dengan hasil dari supervisi yang dilaksanakan, rata-rata guru memiliki nilai baik dengan kinerja yang terus meningkat.

Kata kunci: Supervisi Kepala Sekolah, Kinerja Guru

### **Abstract**

Diana Wahyu Pangestuti. 1813153. The Effect of Principal Supervision on Teacher Performance at Komputer Vocational Schools Karanganyar Kebumen.

The aims of this study were: (1) to determine the process of supervision carried out by the principal at SMK Komputer Karanganyar Kebumen; (2) to determine the effect of the principal's supervision on the performance of teachers at the Karanganyar Komputer Vocational School, Kebumen.

This research was conducted with 5 respondents, namely the principal and 4 teachers of SMK Komputer Karanganyar Kebumen. the method used in this research is a qualitative research method. The data collected is in the form of supervision data carried out by the Karanganyar Komputer Vocational School, Kebumen. The data analysis used is qualitative data analysis. The data analysis technique used is data reduction, data presentation and conclusion drawing and verification.

Based on the results of the study, it can be concluded that: (1) there are two kinds of supervision processes in the Karanganyar Komputer Vocational School, Kebumen, namely the supervision of learning planning and supervision of the implementation of learning; (2) supervision carried out by the principal of SMK Komputer Karanganyar Kebumen also has an influence on teacher performance. With the results of the supervision carried out, the average teacher has good grades with increasing performance.

Keywords : Principal Supervision, Teacher Performance

## KATA PENGANTAR

Biamillahirrahmaanirrahiim

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. Atas ragmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang penulis ajukan adalah “Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SMK Komputer Karanganyar Kebumen”. shalawat dan salam tercurahkan kepada junjungan kita nabi agung Muhammad SAW yang kita nantikan syafa’atnya di *yaumul qiyamah*.

Skripsi ini penulis ajukan untuk memenuhi syarat kelulusan mata kuliah Skripsi di Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen. penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Fikria Najitama, M.S.I selaku Rektor IAINU Kebumen
2. Beny Kurniawan, M.Pd.I selaku Wakil Rektor I IAINU Kebumen
3. Faisol, S.Ag. M.Ag selaku Wakil Rektor II IAINU Kebumen
4. Imam Subarkah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen
5. Bahrin Ali Murtopo, M.Pd.I selaku Kaprodi MPI IAINU Kebumen
6. Bahrin Ali Murtopo, M.Pd.I dan Devi Yaniar Wi Hargina, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah meluangkan waktu dan membantu untuk penyelesaian skripsi ini.
7. Segenap dosen Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen yang sudah membekali ilmu pengetahuan.
8. Staf dan karyawan IAINU Kebumen yang telah senantiasa memberikan bantuan dalam pengadaan referensi.
9. Kedua orang tua saya yang senantiasa mendoakan dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi.
10. Ahmad Saekhu, M.Pd selaku Kepala SMK Komputer Karanganyar Kebumen dan guru yang telah meluangkan waktu dalam proses penelitian.



11. Teman-teman MPI IAINU Kebumen yang telah memberikan pengalaman dan suasana baru disetiap pembelajaran.
12. Teman-teman Student Kemrewek Club yang memberikan warna dalam hidupku.
13. Merqeen, Taehyung, dan Jefri Nichol yang menemaniku ketika rasa gabut melanda

Kepada semua pihak tersebut, penulis mengucapkan terimakasih dan semoga amal kebaikan dib alas dengan pahala yang melimpah dari Allah SWT.

Aamiin.

Kebumen,..... 2022

Diana Wahyu Pangestuti

1813153

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	
DAFTAR GAMBAR .....	
 BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Pembatasan Masalah .....	4
C. Perumusan Masalah .....	4
D. Penegasan Istilah .....	5
E. Tujuan Penelitian .....	6
F. Kegunaan Penelitian .....	7
 BAB II KAJIAN TEORITIS	
A. Landasan Teori .....	8
B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	18
C. Fokus Penelitian .....	19
 BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan Penelitian .....	20
B. Desain Penelitian .....	20
C. Subjek Penelitian .....	21
D. Teknik Pengumpulan Data .....	21
E. Teknik Analisis Data .....	23

#### BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Smk Komputer Karanganyar .....	26
1. Sejarah SMK Komputer Karanganyar .....	26
2. Letak geografis SMK Komputer Karanganyar .....	30
3. Visi dan misi SMK Komputer Karanganyar .....	31
4. Tujuan SMK Komputer Karanganyar.....	32
5. Data SMK Komputer Karanganyar .....	33
6. Struktur organisasi SMK Komputer Karanganyar .....	35
7. Keadaan pendidik dan tenaga kependidikan SMK Komputer Karanganyar .....	35
B. Pelaksanaan Supervisi pada Guru di SMK Komputer Karanganyar...	37
C. Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SMK Komputer Karanganyar .....	55

#### BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan .....	61
B. Saran-saran.....	63
C. Kata penutup .....	64

#### DAFTAR PUSTAKA

#### LAMPIRAN

**DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1..... 33

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1.....	30
Gambar 4. 2.....	47
Gambar 4. 3.....	47