

**MANAJEMEN PENGHIMPUNAN DAN PENDAYAGUNAAN
ZAKAT INFAQ SHODAQOH (ZIS) DI LAZISNU
KABUPATEN KEBUMEN**

Diajukan guna memenuhi persyaratan memperoleh Sarjana Strata Satu
Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen



SKRIPSI

Oleh:
Adam Surya
17.21071

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN
2021**



INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM (FEBI)

Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor : 3532 Tahun

2013 Jl. Tentara Pelajar no. 55B Telp.(0278) 385902 Kebumen 54312

Website: www.febi.iainukebumen.ac.id Email: iainufebi@gmail.com

NOTA DINAS

Hal : Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAINU Kebumen
c/q Biro Skripsi
Di
Tempat

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Berdasarkan Surat Keputusan Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen No : In.11/X.10/IAINU/F.IV/IV/044/2021 Tertanggal: 28 April 2021 Tentang Judul dan Pembimbing Skripsi Mahasiswa Program S.1 Tahun Akademik 2020/2021. Atas tugas kami sebagai Pembimbing Skripsi Saudari :

Nama : Adam Surya
NIM : 1721071
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2020/2021
Judul Skripsi : Manajemen Penghimpunan dan Pendayagunaan Zakat Infaq Shodaqoh (ZIS) di LAZISNU Kabupaten Kebumen

Maka setelah kami teliti dan diadakan perbaikan seperlunya, akhirnya kami anggap Skripsi tersebut sebagai hasil penelitian/kajian mendalam telah memenuhi syarat untuk diajukan ke sidang munaqasyah IAINU Kebumen.

Demikian, semoga dalam waktu dekat bisa dimunaqasyahkan, dan bersama ini kami kirimkan 3 ekseplar skripsi yang dimaksud.

Wassalamu alaikum Wr. Wb.

Kebumen, 28 April 2021

Pembimbing I

Fikria Najitama, S.H.I., M.S.I.
NIDN. 2107078201

Pembimbing II

Nur Iman Hakim Al Faqih, M.E.K.
NIDN. 2108028901


SKRIPSI
MANAJEMEN PENGHIMPUNAN DAN PENDAYAGUNAAN
ZAKAT INFAQ SHODAQOH (ZIS) DI LAZISNU
KABUPATEN KEBUMEN

Oleh

Adam Surya
17.21077

Telah di munaqosahkan di depan Sidang penguji
pada tanggal 28 Agustus 2021
dan telah dinyatakan memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1
Ekonomi Syariah
pada tanggal 28 Agustus 2021

Pembimbing I


Fikria Najitama, S.H.I., M.S.I
NIDN 2107078201

Pembimbing II


Nur Iman Hakim Al Faqih, M.E.K.
NIDN 2108028901

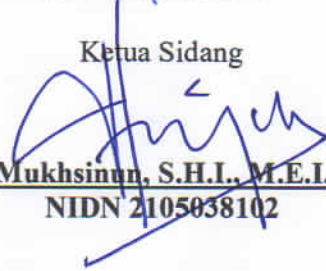
Penguji I


Dr. H. Bahrul Ilmie, S.Ag., M.Hum.
NIDN 2121037101

Penguji II


Dr. Sudadi, M.Pd.I
NIDN 2112105601

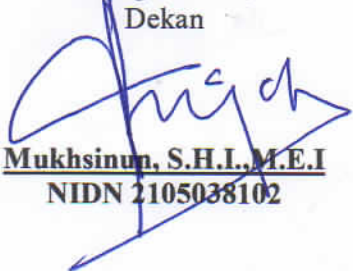
Ketua Sidang


Mukhsinun, S.H.I., M.E.I.
NIDN 2105038102

Sekretaris


H. Munir Achyar, S.E., M.Si.
NIDN 0630056301

Mengesahkan,
Dekan


Mukhsinun, S.H.I., M.E.I
NIDN 2105038102

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Adam Surya

NIM : 17.21071

Judul Skripsi : Manajemen Penghimpunan dan pendayagunaan Zakat Infaq Shodaqoh (ZIS) di LAZISNU Kebumen

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya saya yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S1) di Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
2. Sumber-sumber yang saya gunakan dalam penulisan ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
3. Jika di kemudian hari terbukti bahwa karya ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil dari jiplakan orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku di Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.

Kebumen, 22 Agustus 2021



Adam Surya
17.21071

MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ

“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan berdoalah untuk mereka”¹

(QS. At- taubah : 103)

¹ Lajnah Pentashih Mushaf Al Qur'an(2018). *Mushaf Al Maqbul Al Qur'an 1000 Doa Terjemah Rasm Utsmani*. Bandung: Cahaya Kreativa utama, hal. 203.

PERSEMBAHAN

Dengan Segenap Rasa, Saya Persembahkan Karya Sederhana Ini

Untuk Ibu Tercinta Yang Selalu Mendoakan

Untuk Ayah Tercinta Yang Selalu Menguatkan

Untuk Adik Tersayang Yang Selalu Memberikan Dukungan

Segenap Keluarga Besar FEBI dan Almamater IAINU Kebumen

Teman-teman yang selalu menemani perjuangan suka duka dalam belajar

ABSTRAK

LAZISNU (Lembaga Amil Zakat Infaq Shodaqoh Nahdlatul Ulama) Kebumen adalah salah satu lembaga sosial-keagamaan di Kebumen yang mengurus di bidang zakat, infaq dan shodaqoh untuk di tasharufkan kepada yang membutuhkan. Hal dasar dan pokok dalam pelaksanaan program lembaga ini adalah terkait bagaimana manajemen penghimpunan dan pendayagunaan dana ZIS. Penelitian ini dilakukan karena LAZISNU merupakan satu dari beberapa Lembaga Amil Zakat yang memiliki potensi besar dengan penduduk Nahdlatul Ulama terbanyak di Kebumen. Namun, lembaga ini masih belum begitu dikenal di masyarakat dan belum memberikan kontribusi yang maksimal terutama untuk warga nahdliyyin.

Penelitian yang dilakukan dengan subjek para karyawan dan pengurus inti LAZISNU tujuannya untuk mengetahui manajemen dan permasalahan yang ada dalam penghimpunan dan pendayagunaan ZIS. Prosedur yang digunakan adalah dengan pendekatan kualitatif dimana penulis melakukan penelitian dengan wawancara jika memerlukan penjelasan terkait data, observasi dengan cara terjun langsung ke lapangan, dan dokumentasi untuk memperoleh data kegiatan.

Temuan penelitian yang didapatkan adalah manajemen penghimpunan dan pendayagunaan ZIS perlu diperbaiki terutama pada program besar yang sedang dijalankan yaitu Genuk. Program ini masih jauh dari target dimana yang diharapkan semua kecamatan dan ranting mengikuti dan melaksanakan dengan maksimal program genuk ini. Selain itu, beberapa permasalahan yang ada di lembaga baik internal maupun eksternal perlu untuk diselesaikan untuk meningkatkan manajemen penghimpunan dan pendayagunaan ZIS.

Kata Kunci : *Manajemen, Penghimpunan, pendayagunaan, ZIS, pendekatan kualitatif, Genuk*

ABSTRACT

LAZISNU (Lembaga Amil Zakat Infaq Shodaqoh Nahdlatul Ulama) Kebumen is one of the socio-religious institutions in Kebumen that deals with zakat, infaq and shodaqoh to be given to those in need. The basic and main thing in implementing this institution's program is related to how to manage the collection and utilization of ZIS funds. This research was conducted because LAZISNU is one of several Amil Zakat Institutions that have great potential with the largest Nahdlatul Ulama population in Kebumen. However, this institution is still not well known in the community and has not made a maximum contribution, especially for nahdliyyin residents.

The research conducted with the subject of the employees and core management of LAZISNU aims to find out the management and problems that exist in the collection and utilization of ZIS. The procedure used is a qualitative approach where the author conducts research by interviewing if it requires an explanation related to the data, observations by going directly to the field, and documentation to obtain activity data.

The research findings obtained are that the management of the collection and utilization of ZIS needs to be improved, especially in the large program that is being carried out, namely Genuk. This program is still far from the target where all sub-districts and branches are expected to follow and implement this genuk program optimally. In addition, several problems that exist in both internal and external institutions need to be resolved to improve the management of the collection and utilization of ZIS.

Keywords: *Management, Collection, utilization, ZIS, qualitative approach, Genuk*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Alhamdulillah , puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada sebaik-baik makhluk, beliauah Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membawa kenikmatan islam sehingga sampai kepada kita semuanya. Semoga kelak kita akan mendapatkan syafa'atnya. Aamiin.

Skripsi ini merupakan karya tulis yang dibuat untuk diajukan kepada Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen serta Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syariah sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Strata 1 (S1) Sarjana Ekonomi.

Selama melakukan penelitian dan proses penyusunan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak baik berupa ide, kritik, saran, penyemangat, ataupun bentuk lainnya. Karena hal itu, dengan ketulusan hati penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Fikria Najitama selaku Rektor Bru Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen tahun ajaran 2021 sekaligus Dosen Pembimbing 1 penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

2. Bapak Faisal, S.Ag., M.Ag. selaku Wakil Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
3. Bapak Mukhsinun, S.H.I., M.E.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
4. Bapak H. Munir Achyar, S.E., M.Si. selaku kepala Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
5. Bapak Nur Iman Hakim Al Faqih, S.E.I., M.E.K. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan ikhlas membimbing penulsi sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Seluruh Staf dan Karyawan Keluarga Besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam umumnya kepada Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
7. Bapak H. Marlan, S.H., M.Si. selaku Ketua LAZISNU Kebumen dan segenap karyawan LAZISNU Kebumen.
8. Bapak Ardi Saputra selaku Direktur dan seluruh staff LAZISNU Kebumen.
9. Semua teman seperjuangan baik yang di organisasi, kampus, ataupun pondok pesantren.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan hidayah dan memberikan balasan yang lebih baik atas amalkebaikan yang telah diberikan kepada penulsi. Skripsi ini

masih sangat jauh dari kesempurnaan baik dari segi bahasa, tata tulis, ataupun isi sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak.

Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Kebumen, 22 Agustus 2021

Adam Surya
17.21071

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Penegasan Istilah	5
E. Tujuan Masalah	8
F. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORITIS	
A. Landasan Teori.....	10
B. Penelitian Terdahulu.....	37

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian	43
B. Desain Penelitian	44
C. Subjek Penelitian	45
D. Waktu Penelitian	45
E. Teknik Pengumpulan Data	46
F. Teknik Analisis Data.....	48

BAB IV PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum LAZISNU Kebumen	52
B. Manajemen Penghimpunan Zakat, Infaq, dan Shodaqoh di LAZISNU Kebumen	68
C. Manajemen Pendayagunaan Zakat, Infaq, dan Shodaqoh di LAZISNU Kebumen	88

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	101
B. Saran	102
C. Penutup	103

DAFTAR PUSTAKA	104
----------------------	-----

LAMPIRAN.....	
---------------	--

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2 Waktu Kinerja LAZISNU Kebumen**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3 Perencanaan Penghimpunan LAZISNU Kebumen. **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4 Pembagian Hasil Genuk.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5 Pengurus Inti LAZISNU Kebumen.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 6 Pengurus Pelaksana Manajemen LAZISNU Kebumen .**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7 Perencanaan Pendayagunaan Dana ZIS Pada Tahun 2021 **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 8 Pendayagunaan Dana ZIS Per Periode Satu Tahun **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 9 Data Jumlah Penghimpunan dan Pendayagunaan Dana ZIS LAZISNU Kebumen**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur organisasi LAZISNU Kebumen..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2 Alur Proses Penghimpunan Dana ZIS...**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3 Pendayagunaan Bidang Keagamaan**Error! Bookmark not defined.**