

**SISTEM MANAJEMEN PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN DANA
ZAKAT PRODUKTIF PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT, INFAK, DAN
SHADAQAH MUHAMMADIYAH (LAZISMU) KABUPATEN KEBUMEN**

Diajukan guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana strata satu

Program Studi Ekonomi Syari'ah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen



SKRIPSI

Oleh

ARNI SABNGAIDAH

15.21034

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN**

2019

SISTEM MANAJEMEN PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN
DANA ZAKAT PRODUKTIF PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT, INFAK,
DAN SHADAQAH MUHAMMADIYAH(LAZISMU) KABUPATEN
KEBUMEN

Oleh

Arni Sabngaidah

14.21023

Telah dimunaqosahkan di depan Sidang Penguji

Pada tanggal 26 OKTOBER 2019

Dan telah dinyatakan memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana

Strata 1 Ekonomi Syariah

Pada Tanggal 26 OKTOBER 2019

Pembimbing I

Abdul Waid, S.H.I., M.S.I
NIDN. 2116078202

Penguji I

Drs. H. Hartono, M.Pd.I
NIDN.2112105501

Ketua Sidang

Mukhsinun, S.H.I., M.E.I
NIDN.2105038102

Pembimbing II

Nur Iman Hakim Al Faqih, S.E.I., M.E.K
NIDN. 2108028901

Penguji II

Fikria Najitama, S.H.I., M.S.I
NIDN. 2107078201

Sekretaris Sidang

Nur Iman Hakim Al Faqih, S.E.I., M.E.K
NIDN. 2108028901

Mengesahkan,
Dekan

Mukhsinun, S.H.I., M.E.I
NIDN. 2015038102

ii

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Arni Sabngaidah

NIM : 1521034

Judul Skripsi : **SISTEM MANAJEMEN PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN DANA ZAKAT PRODUKTIF PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT, INFAK, DAN SHADAQAH MUHAMMADIYAH (LAZISMU) KABUPATEN KEBUMEN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian/ pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan dosen pembimbing dan berdasarkan metodologi karya ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dan dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya jua tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar sarjana yang saya sandang.

Kebumen, 24 Oktober 2019



(Arni Sabngaidah)

MOTTO

Hisablah dirimu sendiri, sebelum kau dihisab
Timbanglah dirimu sendiri, sebelum kau ditimbang
Dan bersiaplah untuk hari besar ditampakkannya amal
(Umar bin Khattab)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua

saya selalu mendukung dan mensupport

Kakak dan teman yang selalu membantu baik secara

materil dan motivasi

Teman-teman ekonomi yang selalu memberi semangat

dalam penyelesaian skripsi ini

Semua dosen-dosen yang telah membimbing dan

membantu selesainya skripsi ini

Keponakan-keponakan yang selalu menghibur dalam

penyelesaian skripsi ini

Saudara-saudara yang selalu menjadi semangat dalam

mengerjakan skripsi

Almamater yang kucintai

Abstrak

Skripsi yang berjudul “**sistem manajemen penghimpunan dan penyaluran dana zakat produktif pada Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Shadaqah Muhammadiyah Kabupaten Kebumen**” skripsi ini di tulis oleh Arni Sabngaidah NIM 1521034 Jurusan Ekonomi Syariah Program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen.

Tujuan penelitian bertujuan untuk mengetahui sistem manajemen penghimpunan dan penyaluran dana zakat produktif dan pengaruhnya terhadap kesejahteraan *mustahiq* LAZISMU Kebumen. Metode penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif. Desain penelitian ini menggunakan desain penelitian deskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian ini diperoleh zakat produktif yang dalam LAZISMU mempunyai hasil dari wawancara terhadap plt Manajer Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Kebumen menunjukkan bahwa manajemen penghimpunan dan penyaluran yang digunakan sudah cukup optimal serta dana yang terkumpul dapat bergulir sehingga tidak berhenti pada kas kantor.

Kesimpulan dalam penelitian ini yaitu hasil wawancara yang dilakukan bahwa Manajemen penghimpunan dan penyaluran sudah cukup optimal dilakukan walau belum terlalu efektif dalam penghimpunan karena terbatasnya tenaga yang dalam kantor serta dalam kegiatan zakat produktif dalam LAZISMU Kabupaten Kebumen belum efektif dalam pelaksanaannya karena LAZISMU Kabupaten Kebumen masih baru dalam pengoperasiannya.

Kata Kunci: *manajemen, penghimpunan, penyaluran dan zakat produktif*

Abstract

This thesis entitled "**management system for collecting and channeling productive zakat funds at the Amil Zakat, Infaq, and Sadaqah Institutions of Muhammadiyah Kebumen Regency**" this thesis was written by Arni Sabngaidah NIM 1521034 Department of Sharia Economics S1 Program Faculty of Economics and Islamic Business Nahdlatul Islamic Religious Institute Kebumen Ulema.

The purpose of this study aims to determine the management system of collecting and channeling productive zakat funds and their effects on the welfare of LAZISMU *mustahiq* . Kebumen. This research method uses a qualitative research approach. This research design uses descriptive research design.

Based on the results of this study obtained productive zakat which in LAZISMU has the results of interviews with the Acting Institution Manager Amil Zakat, Infaq, and Sadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kebumen District shows that the collection and disbursement management used is optimal and the collected funds can be rolled out so that they do not stop at office cash.

The conclusion in this study is the results of interviews conducted that the management of collection and distribution is quite optimal done even though it has not been too effective in gathering because of the limited personnel in the office and in productive zakat activities in LAZISMU Kebumen Regency has not been effective in its implementation because LAZISMU Kebumen Regency is still new in its operation.

Keywords: *management, collection, distribution and productive zakat*

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah atas limpahan Rahmat dan HidayahNya yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir skripsi ini sesuai batas waktu yang ditentukan. Shalawat dan salam tidak lupa tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW sebagai suri tauladha terbaik sepanjang zaman yang patut diteladani oleh seluruh umat manusia dengan senantiasa menjalankan sunah sunah beliau supaya kelak mendapat naungan syafaatNya.

Selama proses pelaksanaan skripsi baik ketika terjun langsung penelitian di LAZISMU Kabupaten Kebumen hingga proses akhir penyusunan laporan tugas akhir skripsi, pastilah penulis mengalami banyak kendala-kendala yang harus dihadapi dimana tidak mungkin dapat penulis atasi tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Bapak Dr. Imam Satibi, M.Pd.I selaku Rektor IAINU Kebumen.
2. Bapak Fikria Najitama, S.H.I., M.S.I, Selaku Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan, dan Bapak Faisal, S.Ag., M.Ag, Selaku Wakil Rektor Bidang Keuangan IAINU Kebumen
3. Bapak Mukhsinun, S.H.I,M.E.I selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAINU Kebumen beserta seluruh bapak/ibu dosen pengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAINU Kebumen.
4. Bapak Munir Achyar, S.E, M.S.I., Selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syari'ah.

5. Bapak Abdul Waid, S.H.I.,M.S.I selaku dosen pembimbing 1 dan Bapak Nur Iman Hakim Al Faqih, S.E.I., M.E.K selaku dosen pembimbing 2 yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf karyawan Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
7. Bapak Nurkhanudin,S.Pd.I selaku Plt manajer LAZISMU Kabupaten Kebumen dimana telah mengizinkan penulis melakukan kegiatan penelitian skripsi ini.serta Seluruh karyawan LAZISMU Kabupaten Kebumen.
8. Semua teman seperjuangan khususnya di jurusan Ekonomi Syariah, dan umumnya di semua jurusan di IAINU Kebumen.
9. Semua adik-adik di FEBI IAINU Kebumen.
10. Kedua orangtua saya dan kakak-kakak tersayang serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Laporan skripsi ini pasti masih banyak terdapat kekurangan baik dari segi sistematis penulisannya maupun dari isi kandungannya. Untuk itu penulis mengharap kritik dan saran yang membangun untuk memperbaikinya. penulis berharap laporan ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya serta para pembaca pada umumnya.

Kebumen,24 oktober 2019

Arni Sabngaidah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI	i
PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah	6
C. Perumusan Masalah.....	7
D. Penegasan Istilah	7
E. Tujuan Penelitian.....	10
F. Kegunaan Penelitian.....	10
BAB II KERANGKA TEORITIS	
A. Landasan Teori	12
1. Sistem Manajemen	12
2. Pengertian Zakat Produktif	17
3. Pengertian <i>Mustahik</i>	19

4. Hasil Penelitian Terdahulu	21
-------------------------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian	27
B. Desain Penelitian	28
C. Subjek Penelitian	29
D. Teknik Pengumpulan Data	30
E. Teknik Analisis Data.....	33

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum LAZIS MU	
1. Sejarah Singkat LAZIS MU	35
2. Regulasi zakat LAZIS MU	37
3. Tatacara Pendirian LAZIS MU	39
4. Visi Misi LAZIS MU.....	40
5. Program LAZIS MU.....	41
6. Struktur Organisasi LAZIS MU.....	43
B. Penghimpunan Dana Zakat Produktif LAZIS MU.....	46
C. Pendistribusian Dana Zakat Produktif LAZIS MU.....	51
D. Penilaian <i>Mustahik</i> terhadap Zakat Produktif.....	56

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	64
B. Saran	65
C. Kata Penutup.....	65

DAFTAR PUSTAKA

