

**MANAJEMEN USAHA PEMBENIHAN GURAMI DI ASRAMA  
PESANTREN SHOROF NAHWU (APSN) MIFTAHUL ULUM LIRAP  
KEBUMEN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

Diajukan guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana srata satu

Program Studi Ekonomi Syari'ah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Kebumen



Oleh:

**M. Ali Munthohar**

**17.21081**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN2021**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA KEBUMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM (FEBI)**

Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor : 3532 Tahun

2013 Jl. Tentara Pelajar no. 55B Telp.(0278) 385902 Kebumen 54312

Website: [www.febi.iainukebumen.ac.id](http://www.febi.iainukebumen.ac.id) Email: [iainufebi@gmail.com](mailto:iainufebi@gmail.com)

---

**NOTA DINAS**

Hal : Skripsi

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAINU Kebumen

c/q Biro Skripsi

Di

Tempat

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Berdasarkan Surat Keputusan Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen No : In.11/X.10/IAINU/F.IV/IV/036/2021 Tertanggal: 14 September 2021 Tentang Judul dan Pembimbing Skripsi Mahasiswa Program S.1 Tahun Akademik 2020/2021. Atas tugas kami sebagai Pembimbing Skripsi Saudari :

Nama : M. Ali Munthohar  
NIM : 1721081  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Tahun Akademik : 2020/2021  
Judul Skripsi : Pengelolaan Usaha Pembenihan Gurami Di Asrama Pesantren Shorof Nahwu (Apsn) Miftahul Ulum Lirap Kebumen Dalam Perspektif Ekonomi Islam

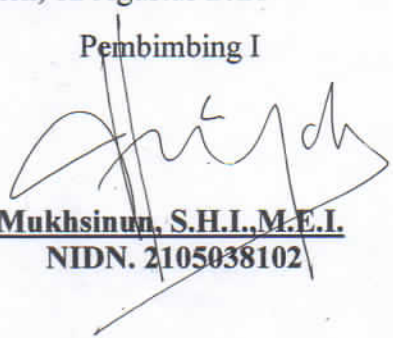
Maka setelah kami teliti dan diadakan perbaikan seperlunya, akhirnya kami anggap Skripsi tersebut sebagi hasil penelitian/kajian mendalam telah memenuhi syarat untuk diajukan ke siding munaqasyah IAINU Kebumen.

Demikian, semoga dalam waktu dekat bisa dimunaqasyahkan, dan bersama ini kami kirimkan 3 ekseplar skripsi yang dimaksud.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kebumen, 12 Agustus 2021

Pembimbing I

  
**Mukhsinun, S.H.I., M.E.I.**  
NIDN. 2105038102

Pembimbing II

  
**Munir Achyar, M.Si.**  
NIDN. 0630056301

**Skripsi**

**MANAJEMEN USAHAPEMBENIHAN GURAMI DI ASRAMA  
PESANTREN SHOROF NAHWU (APSN) MIFTAHUL ULUM LIRAP  
KEBUMEN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

Oleh

**M. Ali Munthohar**

**17.21081**

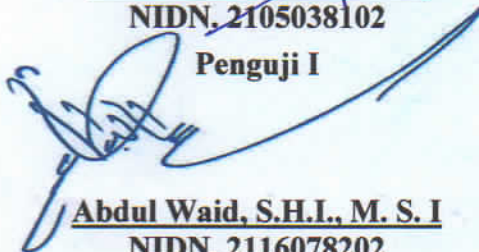
Telah Dimunaqosahkan di depan Sidang Penguji  
pada Tanggal 27 September 2021  
dan telah dinyatakan memenuhi syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Strata 1 Ekonomi Syari'ah  
Pada Tanggal 27 September 2021

**Pembimbing I**



**Mukhsinun, S.H.I., M.E.I**  
NIDN. 2105038102

**Penguji I**



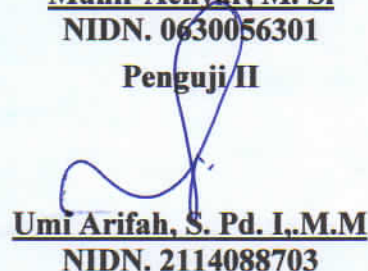
**Abdul Waid, S.H.I., M. S. I**  
NIDN. 2116078202

**Pembimbing II**



**Munir Achyar, M. Si**  
NIDN. 0630056301


**Penguji II**



**Umi Arifah, S. Pd. I., M.M**  
NIDN. 2114088703

**Pimpinan Sidang**

**Ketua**



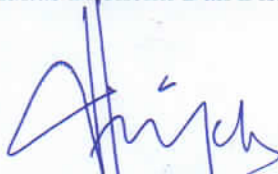
**Mukhsinun, S.H.I., M.E.I**  
NIDN. 2105038102

**Sekretaris**



**Munir Achyar, M. Si**  
NIDN. 0630056301

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam



**Mukhsinun, S.H.I., M.E.I**  
NIDN. 2105038102



## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. ALI MUNTHOHAR

NIM : 17.21081

Judul Skripsi: **MANAJEMEN USAHA PEMBENIHAN GURAMI DI  
ASRAMA PESANTREN SHOROF NAHWU (APSN)  
MIFTAHUL ULUM LIRAP KEBUMEN DALAM  
PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian/pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan sesuai prosedur yang berlaku di IAINU Kebumen. Dan dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, September 2021



(M. Ali Munthohar)

## HALAMAN MOTTO

تَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ ۗ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ

*Tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan. Bertakwalah kepada Allah, sungguh, Allah sangat berat siksaan-Nya.*

**(QS. Surah Al-Maidah)**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan kepada Ebes tercinta yang selalu hadir dengan doa, motivasi dan semangat muda, juga kepada kakak-kakak dan adik-adik saya yang menjadi penyemangat hidup, memberi motivasi dan do'a yang terbaik buat saya. Dan juga kepada Sahabat-sahabatku selalu mendukung baik secara langsung maupun tidak langsung.

## ABSTRAK

### MANAJEMEN USAHA PEMBENIHAN GURAMI DI ASRAMA PESANTREN SHOROF NAHWU (APSN) MIFTAHUL ULUM LIRAP KEBUMEN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM

Oleh: M. Ali Munthohar

Masalah perekonomian yang kerap kali terjadi dimasyarakat adalah kurangnya kesadaran akan kemandirian dalam pemenuhan kebutuhan hidup sehari-hari (usaha). Biasanya masyarakat akan lebih percaya diri apabila dia bekerja pada pemerintah ataupun perusahaan swasta yang sudah besar. Untuk menciptakan rasa percaya diri pada masyarakat maka Pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum Lirap Kebumen mencoba menjalankan usaha mandiri guna memberi contoh. Usaha tersebut berupa pembenihan gurami. Manajemen usaha pembenihan gurami merupakan kegiatan dalam mengelola budi daya ikan gurami melalui proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengkaji bagaimana pengelolaan usaha pembenihan gurami di Asrama Pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum Lirap Kebumen agaimana pengelolaan usaha pembenihan gurami di Asrama Pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum Lirap Kebumendalam perspektif ekonomi islam. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Metode yang digunakan yaitu menggambarkan permasalahan dengan didasari pada data-data yang tidak dapat deinisikan dengan angka kemudian dianalisis lebih lanjut lalu ditarik kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini pengelolaan usaha pembenihan gurami di Asrama Pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum Lirap Kebumen telah menerapkan fungsi-fungsi manajemen dalam menjalankan usaha gurami dan apabila ditinjau dari perspektif ekonomi islam sudaah sesuai, yaitu: Peretama aspek kepemilikan, usaha gurami ini dimiliki sepenuhnya oleh pondok pesantren diman pengurus pondok menjadi pelaksananya. Kedua aspek keseimbangan dan keadilan meliputi perencanaan mencakup perhitungan perkiraan masa depan & penetapan program, pegoganisasian mencakup pembagian tugas & tanggung jawab, serta pengawasan mencakup evaluasi & tindakan koreksi. Meskipun dalam kegiatan operasionlnya terdapat beberapa kendala seperti mnimnya SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas serta permodalan.

**Kata Kunci:** *Pengelolaan Usaha, Ikan Gurami, dan Perspektif Ekonomi Islam.*

## **ABSTRACT**

### ***BUSINESS MANAGEMENT OF GURAMI SEEDS IN ASRAMA PESANTREN SHOROF NAHWU (APSN) MIFTAHUL ULUM LIRAP KEBUMEN IN ISLAMIC ECONOMIC PERSPECTIVE***

***By: M. Ali Munthohar***

*The economic problem that often occurs in the community is the lack of awareness of independence in meeting the needs of daily life (business). Usually people will be more confident if they work for the government or a large private company. To create confidence in the community, the Asrama pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum Lirap Kebumen tries to run an independent business to set an example. The business is in the form of carp seeding. The management of the gouramy hatchery is an activity in managing the cultivation of gouramy through the process of planning, organizing, implementing, and supervising.*

*The purpose of this study was to examine how the management of the gouramy hatchery business in the Asrama pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum Lirap Kebumen Dormitory was managed and the management of the gouramy hatchery business at the Asrama pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum Lirap Kebumen Dormitory in the perspective of Islamic economics. This study uses a qualitative descriptive approach. The method used is to describe the problem based on data that cannot be defined by numbers and then analyzed further and conclusions are drawn.*

*The results of this study are the management of the gouramy hatchery business at the Asrama pesantren Shorof Nahwu (APSN) in Miftahul Ulum Lirap Kebumen has implemented management functions in running the gourami business and when viewed from an Islamic economic perspective it is appropriate, namely: First, the ownership aspect, this gouramy business is owned entirely by the boarding school where the board of directors becomes the executor. Both aspects of balance and fairness include planning including calculating future estimates & determining programs, organization including division of tasks & responsibilities, and supervision including evaluation & corrective action. Although in its operational activities there are several obstacles such as the lack of human resources both in terms of quantity and quality as well as capital.*

***Keywords:*** *Business Management, Gourami Fish, and Islamic Economic Perspective.*



## KATA PENGANTAR

### *“Assalamu’alaikum Warahmatullah Wabarakatuh”*

Alhamdulillahirobbil ‘alamiin, puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, hidayat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan kripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. yang telah membawa islam sebagai “*Rahmatan lil’alamin*” sehingga sampai kepada kita. Semoga kelak kita akan mendapatkan *syafa’atnya*. Aamiin.

Skripsi ini merupakan karya tulis yang dibuat untuk diajukan kepada Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen serta Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syariah sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Strata 1 (S1) Sarjana Ekonomi.

Selama melakukan penelitian dan proses penyusunan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak baik berupa ide, kritik, saran, semangat, ataupun bentuk lainnya. Karena hal itu, dengan ketulusan hati penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Fikria Najitama, S.H.I., M.S.I selaku Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
2. Bapak Faisal, S.Ag., M.Ag. selaku Wakil Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
3. Bapak Mukhsinun, S.H.I., M.E.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.

4. Bapak H. Munir Achyar, S.E., M.Si. selaku kepala Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
5. Bapak Pembimbing I dan II yang dengan ikhlas membimbing penulsi sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Seluruh Staf dan Karyawan Keluarga Besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam umumnya kepada Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen.
7. Dewan masyayih Asrama Pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum Lirap Kebumen.
8. Semua teman seperjuangan baik yang di organisasi, kampus, ataupun pondok pesantren.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan hidayah dan memberikan balasan yang lebih baik atas amalkebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak.

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang Masalah.....	1
B.Pembatasan Masalah .....	4
C.Perumusan Masalah.....	4
D.Penegasan Istilah .....	5
E.Tujuan Penelitian .....	7
F.Kegunaan Penelitian .....	8
BAB II KERANGKA TEORETIS.....	9
A.Landasan Teori .....	9

B.Hasil Penelitan Terdahulu .....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	35
A.Pendekatan Penelittian .....	35
B.Desaine Penelitian .....	34
C.Subjek Penelitian.....	35
D.Teknik Pengumpulan Data .....	39
E.Teknik Analisis Data .....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	45
A. Profil Asrama Pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum.....	45
B. Usaha Pembenihan Gurami Asrama Pesantren Shorof Nahwu (APSN) Miftahul Ulum Lirap Kebumen.....	49
C. Manajemen Usaha Pembenihan Gurami APSN Miftahul Ulum.....	57
D. Manajemen Usaha Pembenihan Gurami APSN Miftahul Ulum Dalam Persperktif Ekonomi Islam.....	64
BABA V PENUTUP.....	68
A.Kesimpulan .....	68
B.Saran-saran .....	68
C.Kata Penutup .....	69
DAFTAR PUSTAKA .....	70

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Nama-nama ukuran bibit gurami.....	56
--	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.2 Struktur Pengurus Apsn Miftahul Ulum Lirap Kebumen.....	47
Gambar 4.2 Struktur Pengurus Usaha Pembenihan Gurami .....	51