

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI SMK NEGERI 1 KARANGGAYAM KEBUMEN**



SKRIPSI

Oleh

VINALYA BUNGA ELSYASTYANI PUTRI

1813157

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi
Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA
KEBUMEN**

2022

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI SMK NEGERI 1 KARANGGAYAM KEBUMEN**



SKRIPSI

Oleh

VINALYA BUNGA ELSYASTYANI PUTRI

1813157

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi
Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah

**INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA
KEBUMEN**

2022

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI SMK NEGERI 1 KARANGGAYAM KEBUMEN**

Oleh

VINALYA BUNGA ELSYASTYANI PUTRI

1813157

Telah Dimunaqosahkan di Depan Sidang Penguji

Pada Tanggal 25 Oktober 2022

Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Sastra 1 Pendidikan

Pada Tanggal 25 Oktober 2022

Pembimbing I,



Benny Kurniawan, M.Pd.I.
NIDN 2110068702

Pembimbing II,



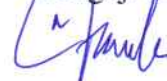
Devi Yaniar, M.Pd.I.
NIDN 2113018803

Penguji I,



Atim Rinawati, M.Pd.
NIDN 2126058701

Penguji II,



Ngineyatul Khasanah, M.Pd.I.
NIDN 2112018702

Pemimpin Sidang

Ketua,



Imam Subarkah, M.Pd.
NIDN 2129078202

Sekretaris,



Devi Yaniar, M.Pd.I.
NIDN 2113018803

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Tarbiyah



Imam Subarkah, M.Pd.
NIDN 2129078202

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : VINALYA BUNGA ELSYASTYANI PUTRI
NIM : 1813157
Judul Skripsi : IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUMBER DAYA
MANUSIA DI SMK NEGERI 1 KARANGGAYAM
KEBUMEN

Dengan ini saya menyatakan bahwa naskah Skripsi ini adalah benar-benar hasil penelitian / pengkajian mendalam terhadap suatu pokok masalah yang dilakukan secara mandiri di bawah bimbingan Dosen Pembimbing dan berdasarkan Metodologi Karya Ilmiah yang berlaku di IAINU Kebumen. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pusaka.

Jika dalam perjalanan waktu terbukti Skripsi karya saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang saya sandang.

Kebumen, 18 Oktober 2022



10000
METERAI
TEMPEL
E45ACAKX628823035

Vinalya Bunga Elastyani Putri

MOTTO

فِي ذَلِكَ لآيَاتٍ لِّقَوْمٍ يَتَفَكَّرُونَ وَسَحَّرَ لَكُمْ مَّا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ جَمِيعًا مِّنْهُ إِنَّ

”Dan Dia menundukkan apa yang ada di langit dan apa yang ada di bumi untukmu semuanya (sebagai rahmat) dari-Nya. Sungguh, dalam hal yang demikian itu benar-benar terdapat tanda-tanda (kebesaran Allah) bagi orang-orang yang berpikir.”¹

¹) <https://www.merdeka.com/quran/al-jasyah/ayat-13>

PERSEMBAHAN

Sebagai bukti, rasa hormat dan kasih sayang, karya penulisan yang ini sebagai persembahan kepada orang-orang yang selalu mendukung karya ini, mereka adalah:

1. Kedua orang tua, bapak Sudaryanto dan ibu Tumini yang selaku mendukung dan menyemangati penulis terselesaikannya skripsi ini.
2. Adikku yang selalu menyemangati penulis
3. Dosen Pembimbing Benny Kurniawan, M.Pd.I. dan Devi Yaniar, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing dalam penulisan Skripsi yang sangat memotivasi hingga selesainya skripsi ini
4. Seluruh keluarga besar SMK Negeri 1 Karanggayam yang telah memberikan izin, kesempatan, pengalaman dan motivasi hingga selesainya skripsi ini
5. Teman-teman sepejuanganku tercinta Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen

ABSTRAK

Vinalya Bunga Elayastyani Putri. 1813157. Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia Di SMK Negeri 1 Karanggayam Kebumen.

Tujuan penelitian ini adalah : (1) Mengetahui implementasi manajemen sumber daya manusia di SMK Negeri 1 Karanggayam; (2) Mengetahui upaya yang dilakukan dalam implementasi manajemen sumber daya manusia yang terjadi di SMK Negeri 1 Karanggayam.

Penelitian ini tentang Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia Di SMK Negeri 1 Karanggayam Kebumen. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif. Data-data yang diperoleh berupa data manajemen sumber daya manusia yang ada di SMK Negeri 1 Karanggayam Kebumen. Analisis yang digunakan dalam penyusunan skripsi adalah analisis data kualitatif. Teknik analisis yang digunakan teknik WOD yaitu teknik yang dilakukan dengan Wawancara, Observasi, Dokumentasi.

Berdasarkan Hasil dari penelitian dapat disimpulkan bahwa dalam proses implementasi manajemen sumber daya manusia ada beberapa program yang dilakukan seperti perencanaan untuk mengembangkan pendidik dan tenaga kependidikan berdasarkan evaluasi kepala sekolah. Rekrutment dan seleksi dilakukan untuk mengetahui potensi guru untuk meningkatkan dan mengetahui kontribusi apa yang bisa diberikan kepada sekolah. Orientasi dan Penempatan diberikan atau setelah mengeluarkan Surat Perjanjian Kerja dari sekolah.

Kegiatan evaluasi merupakan kegiatan penilaian mengenai pekerjaan yang telah dilakukan apakah sudah baik atau kurang baik dalam selama bekerja. Kemudian program promosi dilakukan untuk pergantian jabatan terhadap guru dan tenaga kependidikan apabila hasil penilaian kinerja baik dan menjalankan tugasnya sesuai dengan standar dalam bekerja. Program selanjutnya adalah kompensasi dan kesejahteraan yang berikan untuk guru dan tenaga kependidikan seperti cuti, libur dan memberikan izin untuk keperluan masing-masing.

Kata kunci : Implementasi, Manajemen, Sumber Daya Manusia

ABSTRACT

Vinalya Bunga Elayastyani Putri. 1813157. *Implementation of Human Resource Management in SMK Negeri 1 Karanggayam Kebumen.*

The aims of this study were: (1) To find out the implementation of human resource management at SMK Negeri 1 Karanggayam; (2) Knowing the efforts made in the implementation of human resource management that occurred at SMK Negeri 1 Karanggayam.

This research is about the Implementation of Human Resource Management at SMK Negeri 1 Karanggayam Kebumen. The method used in this research is qualitative method. The data obtained is in the form of human resource management data at SMK Negeri 1 Karanggayam Kebumen. The analysis used in the preparation of the thesis is qualitative data analysis. The analysis technique used is the WOD technique, namely techniques carried out by interviews, observations, documentation.

Based on the results of the study, it can be concluded that in the process of implementing human resource management, several programs have been carried out, such as planning to develop educators and education staff based on the evaluation of school principals. Recruitment and selection are carried out to find out the potential of teachers to improve and find out what contributions can be made to schools. Orientation and placement are given or after issuing a work agreement from the school.

Evaluation activities are assessment activities regarding the work that has been done whether it is good or not good during work. Then a promotion program is carried out to change positions for teachers and education staff if the results of the performance appraisal are good and carry out their duties according to work standards. The next program is compensation and welfare provided to teachers and education staff such as leave, holidays and granting permission for their respective needs.

Keywords: Implementation, Management, Human Resources

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, puji syukur senantiasa saya panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia di SMK Negeri 1 Karanggayam.. Sholawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan para sahabat-sahabat-Nya.

Skripsi ini penulis ajukan untuk memenuhi syarat kelulusan mata kuliah skripsi di Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen. Maksud dan tujuan dari skripsi yang saya buat adalah agar mengetahui implementasi manajemen sumber daya manusia dan mengetahui hambatan juga upaya yang telah dilakukan di SMK Negeri 1 Karanggayam. Dalam penyusunan skripsi ini saya ucapkan terimakasih atas dukungan dan bimbingan dari semua pihak yang telah membantu terealisasinya skripsi ini, terutama kepada :

1. Fikria Najitama, M.S.I selaku Rektor IAINU Kebumen
2. Benny Kurniawan, M.Pd.I. selaku Wakil Rektor I IAINU Kebumen
3. Faisol, S.Ag. M.Ag. selaku Wakil Rektor II IAINU Kebumen
4. Imam Subarkah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAINU Kebumen
5. Bahrun Ali Murtopo, M.Pd.I. selaku Kapordi MPI IAINU Kebumen
6. Benny Kurniawan, M.Pd.I. dan DeviYaniar, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing dalam penulisan Skripsi
7. Suyono, S.Pd., M.Pd. selaku Kepala Sekolah SMK Negeri 1 Karanggayam
8. Kepada Tim Penguji Skripsi IAINU Kebumen

Saya menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak kekeliruan dan kekurangan, untuk itu diharapkan kritik dan saran yang

membangun. Meski demikian, besar harapan saya bahwa skripsi ini dapat berguna bagi kita semua.

Kebumen, 18 Oktober 2022

Penulis

Vinalya Bunga E.P

DAFTAR ISI

Halaman Sampul.....	i
Halaman Judul	ii
Halaman Pengesahan	iii
Halaman Pernyataan	iv
Halaman Moto	v
Halaman Persembahan	vi
Abstrak	vii
Kata Pengantar	ix
Daftar Isi	xi
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pembatasan Masalah	6
C. Perumusan Masalah.....	7
D. Penegasan Istilah	7
E. Tujuan Penelitian.....	15
F. Kegunaan Penelitian.....	16
BAB II : KAJIAN TEORETIS.....	17
A. Landasan Teori.....	17
B. Hasil Penelitian Tedahulu	23

C. Fokus Penelitian	26
BAB III : METODE PENELITIAN	27
A. Pendekatan Penelitian.....	27
B. Desain Penelitian.....	29
C. Subjek Penelitian.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data.....	31
E. Teknik Analisis Data	35
BAB IV : HASIL PENELITIAN.....	36
A. Sejarah Bediri SMK Negeri 1 Karanggayam	36
B. Data Sekolah dan Organisasi Sekolah	39
C. Hasil Analisa Data.....	48
BAB V : PENUTUP	60
A. Kesimpulan	60
B. Saran-saran.....	61
C. Kata Penutup.....	61
Daftar Pustaka	63
Lampiran	68

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Nama-nama Informan.....	30
Tabel 2. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan	44
Tabel 3. Data Kompetensi Keahlian dan Peserta Didik.....	46
Tabel 4. Program Hari Jumat	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Profil SMK Negeri 1 Karanggayam	36
Gambar 2. Struktur Organisasi SMK Negeri 1 Karanggayam	47
Gambar 2. Kalender Pendidikan	50